
II. ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2020

| | |
|--|----|
| BILAN CONSOLIDÉ | 16 |
| COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ | 18 |
| ÉTAT DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL..... | 19 |
| ÉTAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS | 20 |
| TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS | 21 |
| ANNEXE AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES 2020 | 23 |

BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Référence annexe | 30/06/2020 | 31/12/2019 |
|--|---------------------|------------------|------------------|
| Actifs non courants | | | |
| Immobilisations incorporelles | 8.2 | 30 906 | 31 464 |
| Écarts d'acquisition | 8.1 | 1 238 215 | 1 245 020 |
| Immobilisations corporelles | 9.1 | 1 105 489 | 1 067 911 |
| Immobilisations corporelles - droits d'utilisation | 9.2 | 181 557 | 182 622 |
| Participations dans les coentreprises | 7 | 220 724 | |
| Autres actifs financiers | 10.1 | 31 193 | 169 493 |
| Impôts différés | | 18 385 | 15 778 |
| Autres actifs long terme | | 10 935 | 34 360 |
| TOTAL ACTIFS NON COURANTS (I) | | 2 837 404 | 2 746 648 |
| Actifs courants | | | |
| Stocks et en-cours | | 387 630 | 526 628 |
| Clients et autres débiteurs | 10.3 | 453 886 | 611 335 |
| Créances d'impôt | | 20 208 | 21 871 |
| Autres actifs courants | 10.2 | 31 480 | 16 598 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | | 1 332 099 | 860 150 |
| TOTAL ACTIFS COURANTS (II) | | 2 225 303 | 2 036 582 |
| TOTAL GROUPE D'ACTIFS DESTINÉS À ÊTRE CÉDÉS (III) | | | 963 856 |
| TOTAL ACTIF (I + II + III) | | 5 062 707 | 5 747 086 |

BILAN CONSOLIDÉ

PASSIF

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Référence annexe | 30/06/2020 | 31/12/2019 |
|---|---------------------|------------------|------------------|
| Capitaux propres - part du Groupe | | | |
| Capital | 11 | 129 450 | 125 222 |
| Primes liées au capital | 11 | 1 594 438 | 1 480 132 |
| Résultats accumulés | | 716 654 | 841 726 |
| Total | | 2 440 542 | 2 447 080 |
| Intérêts minoritaires | | 111 506 | 146 547 |
| CAPITAUX PROPRES (I) | | 2 552 048 | 2 593 627 |
| Passifs non courants | | | |
| Emprunts et dettes financières | 13 | 1 027 620 | 1 130 395 |
| Obligations locatives | 13 | 142 379 | 148 117 |
| Consignations d'emballages | | 124 892 | 122 335 |
| Engagements envers le personnel | | 56 007 | 56 611 |
| Autres provisions | 14 | 131 789 | 129 236 |
| Impôts différés | | 42 629 | 52 001 |
| Autres passifs long terme | | 4 637 | 4 993 |
| TOTAL PASSIFS NON COURANTS (II) | | 1 529 953 | 1 643 688 |
| Passifs courants | | | |
| Emprunts et concours bancaires (part à moins d'un an) | 13 | 356 055 | 366 881 |
| Obligations locatives (part à moins d'un an) | 13 | 34 052 | 34 696 |
| Fournisseurs et autres créiteurs | | 562 112 | 643 256 |
| Dettes d'impôt | | 18 765 | 25 894 |
| Autres passifs courants | | 9 722 | 17 582 |
| TOTAL PASSIFS COURANTS (III) | | 980 706 | 1 088 309 |
| TOTAL PASSIFS LIÉS À UN GROUPE D'ACTIFS DESTINÉS À ÊTRE CÉDÉS (IV) | | | 421 462 |
| TOTAL PASSIF (I + II + III + IV) | | 5 062 707 | 5 747 086 |

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Référence annexe | Var | 30/06/2020 | 30/06/2019 * |
|--|---------------------|-------------|------------------|------------------|
| Ventes de marchandises | | | 1 484 753 | 1 951 074 |
| Production vendue de biens et services | | | 566 079 | 631 689 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES NET | 4 | -21% | 2 050 832 | 2 582 763 |
| Achats consommés | | | (1 474 466) | (1 960 481) |
| Charges externes | | | (186 524) | (189 388) |
| Charges de personnel | | | (99 774) | (97 904) |
| Impôts et taxes | | | (50 109) | (63 918) |
| RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION | | -11% | 239 959 | 271 072 |
| Autres produits de l'activité | | | 795 | 1 374 |
| Amortissements et provisions nets | | | (71 950) | (58 927) |
| Autres produits et charges d'exploitation | | | 1 599 | 1 113 |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT | | -21% | 170 403 | 214 632 |
| Autres produits et charges opérationnels | 15 | | (73 861) | (5 632) |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AVANT QUOTE-PART DE RÉSULTAT DES COENTREPRISES | | -54% | 96 542 | 209 000 |
| Quote-part de résultat des coentreprises | | | 2 622 | |
| RÉSULTAT OPÉRATIONNEL APRÈS QUOTE-PART DE RÉSULTAT DES COENTREPRISES | | -53% | 99 164 | 209 000 |
| Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie | | | (1 725) | 3 506 |
| Coût de l'endettement financier brut | | | (10 157) | (10 366) |
| Charge d'intérêt sur obligations locatives | | | (4 493) | (3 207) |
| COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET | | 63% | (16 375) | (10 067) |
| Autres produits et charges financiers | | | (11 183) | (5 031) |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔT | | -63% | 71 606 | 193 902 |
| IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES | | | (26 965) | (43 322) |
| RÉSULTAT DES ACTIVITÉS DESTINÉES À ÊTRE CÉDÉES | | | 101 387 | 15 300 |
| RÉSULTAT NET TOTAL | | -12% | 146 028 | 165 880 |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE | | -11% | 139 158 | 156 556 |
| <i>Dont résultat net des activités poursuivies</i> | | | <i>38 867</i> | <i>142 882</i> |
| <i>Dont résultat net des activités destinées à être cédées</i> | | | <i>100 291</i> | <i>13 674</i> |
| RÉSULTAT NET MINORITAIRES | | -26% | 6 870 | 9 324 |
| <i>Dont résultat net des activités poursuivies</i> | | | <i>5 774</i> | <i>7 698</i> |
| <i>Dont résultat net des activités destinées à être cédées</i> | | | <i>1 096</i> | <i>1 626</i> |
| Résultat net par action <i>(en euros)</i> | 16 | -14% | 1,39 | 1,61 |
| <i>Dont résultat net des activités poursuivies, part du Groupe, par action</i> | | | <i>0,39</i> | <i>1,47</i> |
| <i>Dont résultat net des activités destinées à être cédées, part du Groupe, par action</i> | | | <i>1,00</i> | <i>0,14</i> |
| Résultat net dilué par action <i>(en euros)</i> | 16 | -14% | 1,38 | 1,60 |
| <i>Dont résultat net des activités poursuivies, part du Groupe, dilué par action</i> | | | <i>0,39</i> | <i>1,46</i> |
| <i>Dont résultat net des activités destinées à être cédées, part du Groupe, dilué par action</i> | | | <i>0,99</i> | <i>0,14</i> |

* Le compte de résultat au 30 juin 2019 a été retraité suite à l'application de la norme IFRS 5 au 31 décembre 2019 (cf. note 3).

ÉTAT DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

| <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 | 30/06/2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ (I) | 146 028 | 165 880 |
| Réserves de conversion | (73 752) | (53 468) |
| Instruments de couverture | (1 953) | (1 359) |
| Impôts sur les instruments de couverture | 605 | 268 |
| Éléments recyclables du résultat des coentreprises | (611) | |
| <i>Éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat (II)</i> | <i>(75 711)</i> | <i>(54 559)</i> |
| <i>Dont éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat - activités poursuivies</i> | <i>(80 803)</i> | <i>(55 246)</i> |
| <i>Dont éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat - activités destinées à être cédées</i> | <i>5 092</i> | <i>687</i> |
| Gains et pertes actuariels | 1 415 | (4 327) |
| Impôts sur les gains et pertes actuariels | (357) | 637 |
| Éléments non recyclables du résultat des coentreprises | 8 | |
| <i>Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat (III)</i> | <i>1 066</i> | <i>(3 690)</i> |
| <i>Dont éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat - activités poursuivies</i> | <i>1 066</i> | <i>(3 511)</i> |
| <i>Dont éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat - activités destinées à être cédées</i> | | <i>(179)</i> |
| RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE (I + II + III) | 71 382 | 107 631 |
| PART ATTRIBUABLE AUX PROPRIÉTAIRES DE LA SOCIÉTÉ MÈRE DU GROUPE | 69 988 | 98 141 |
| PART ATTRIBUABLE AUX PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE | 1 394 | 9 490 |

ÉTAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

| | Actions en circulation | Dont actions propres | Capital | Primes | Actions propres | Réserves et résultat consolidés | Écarts de conversion | Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère du Groupe | Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires) | Capitaux propres de l'ensemble consolidé |
|--|------------------------------|----------------------------|------------------------------|------------------|--------------------|---------------------------------------|-------------------------|---|--|---|
| | <i>(en nombre d'actions)</i> | | <i>(en milliers d'euros)</i> | | | | | | | |
| Capitaux propres au 31 déc. 2018 | 96 813 744 | 36 128 | 121 017 | 1 350 696 | (1 677) | 772 684 | (45 926) | 2 196 787 | 137 230 | 2 334 017 |
| Impact 1ère application IFRS 16 | | | | | | (2 306) | | (2 306) | (13) | (2 319) |
| Capitaux propres au 1^{er} janv. 2019 | 96 813 744 | 36 128 | 121 017 | 1 350 696 | (1 677) | 770 378 | (45 926) | 2 194 481 | 137 217 | 2 331 698 |
| Résultat global de la période | | | | | | 152 085 | (53 944) | 98 141 | 9 490 | 107 631 |
| Variation de pourcentage d'intérêts | | | | | | | | | | |
| Paiement en actions | | | | | | 4 011 | | 4 011 | | 4 011 |
| Augmentation de capital | 3 272 072 | | 4 090 | 129 610 | | 409 | | 134 109 | | 134 109 |
| Actions propres | | (11 072) | | | 526 | 62 | | 588 | | 588 |
| Distribution de dividendes | | | | | | (154 522) | | (154 522) | (12 134) | (166 656) |
| Autres variations | | | | | | (57) | | (57) | 1 | (56) |
| Capitaux propres au 30 juin 2019 | 100 085 816 | 25 056 | 125 107 | 1 480 306 | (1 151) | 772 366 | (99 870) | 2 276 758 | 134 574 | 2 411 332 |
| Résultat global de la période | | | | | | 149 927 | 18 790 | 168 717 | 10 437 | 179 154 |
| Variation de pourcentage d'intérêts | | | | | | | | | | |
| Paiement en actions | | | | | | 1 371 | | 1 371 | | 1 371 |
| Augmentation de capital | 91 616 | | 115 | (174) | | (1) | | (60) | 3 900 | 3 840 |
| Actions propres | | (3 818) | | | 43 | 207 | | 250 | | 250 |
| Distribution de dividendes | | | | | | | | | (2 363) | (2 363) |
| Autres variations | | | | | | 51 | | 51 | (1) | 50 |
| Capitaux propres au 31 déc. 2019 | 100 177 432 | 21 238 | 125 222 | 1 480 132 | (1 109) | 923 915 | (81 080) | 2 447 080 | 146 547 | 2 593 627 |
| Résultat global de la période | | | | | | 138 620 | (68 632) | 69 988 | 1 394 | 71 382 |
| Variation de pourcentage d'intérêts | | | | | | (648) | | (648) | (26 658) | (27 306) |
| Paiement en actions | | | | | | 4 345 | | 4 345 | | 4 345 |
| Augmentation de capital | 3 382 885 | | 4 228 | 114 306 | | (1) | | 118 533 | (765) | 117 768 |
| Actions propres | | 18 186 | | | (608) | (181) | | (789) | | (789) |
| Distribution de dividendes | | | | | | (197 966) | | (197 966) | (9 011) | (206 977) |
| Autres variations | | | | | | | | | (1) | (1) |
| Capitaux propres au 30 juin 2020 | 103 560 317 | 39 424 | 129 450 | 1 594 438 | (1 717) | 868 084 | (149 713) | 2 440 542 | 111 506 | 2 552 048 |

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

| <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 | 31/12/2019 | 30/06/2019 |
|--|----------------|------------------|------------------|
| RÉSULTAT NET TOTAL CONSOLIDÉ DES ACTIVITÉS POURSUIVIES | 44 641 | 294 467 | 165 880 |
| RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS DESTINÉES À ÊTRE CÉDÉES | 101 387 | 31 795 | |
| Ajustements : | | | |
| Élimination du résultat des coentreprises | (5 066) | (4 170) | (2 069) |
| Élimination du résultat des amortissements et provisions | 106 597 | 198 127 | 82 604 |
| Élimination des résultats de cession | (87 893) | (6) | (1 348) |
| Élimination des produits de dividende | (654) | (622) | (606) |
| Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie ⁽¹⁾ | 48 871 | 3 962 | 3 171 |
| CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET ET IMPÔT | 207 883 | 523 553 | 247 632 |
| Élimination de la charge d'impôt | 36 755 | 89 407 | 49 856 |
| Élimination du coût de l'endettement financier net | 19 176 | 30 546 | 12 899 |
| CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET ET IMPÔT | 263 814 | 643 506 | 310 387 |
| Incidence de la variation du BFR* | 152 014 | (78 097) | (156 323) |
| Impôts payés | (55 003) | (67 494) | (37 857) |
| FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES | 360 825 | 497 915 | 116 207 |
| Incidence des variations de périmètre (trésorerie acquise - trésorerie cédée) | (29 862) | 64 189 | 72 478 |
| Acquisition d'actifs financiers : branche Rubis Énergie ⁽²⁾ | 9 553 | (264 131) | (264 131) |
| Acquisition d'actifs financiers : branche Rubis Terminal | (1 664) | | |
| Cession d'actifs financiers : branche Rubis Énergie | | | 355 |
| Cession d'actifs financiers : branche Rubis Support et Services | | | |
| Cession d'actifs financiers : branche Rubis Terminal ⁽²⁾ | 175 360 | | |
| Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles | (128 793) | (229 775) | (108 984) |
| Variation des prêts et avances consentis | (11 473) | (419) | 661 |
| Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles | 2 969 | 6 919 | 5 213 |
| (Acquisition) / cession d'actifs financiers autres | (49) | (139 126) | (322) |
| Dividendes reçus | 553 | 1 455 | 1 439 |
| Autres flux liés aux opérations d'investissement ⁽²⁾ | 232 489 | | |
| FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT | 249 083 | (560 888) | (293 291) |

(1) Dont variations de juste valeur des instruments financiers, écart d'acquisition (dépréciation cf. note 8.1), etc.

(2) Les incidences des variations de périmètre sont décrites en note 3 de l'annexe aux comptes semestriels.

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

| Suite (en milliers d'euros) | Référence annexe | 30/06/2020 | 31/12/2019 | 30/06/2019 |
|---|---------------------|------------------|----------------|----------------|
| Augmentation de capital | 11 | 118 534 | 134 050 | 134 109 |
| (Acquisitions) / cessions d'actions propres | | (609) | 568 | 526 |
| Émissions d'emprunts | 13.1 | 113 158 | 601 230 | 443 859 |
| Remboursements d'emprunts | 13.1 | (226 776) | (313 696) | (165 265) |
| Remboursements des obligations locatives | 13.2 | (20 076) | (21 845) | (8 845) |
| Intérêts financiers nets versés ⁽³⁾ | | (19 444) | (28 641) | (11 760) |
| Dividendes mis en paiement | | (114 795) | (154 522) | (109 284) |
| Dividendes mis en paiement (participations ne donnant pas le contrôle) | | (9 004) | (14 603) | (8 712) |
| Acquisition d'actifs financiers : branche Rubis Énergie | | | | |
| Cession d'actifs financiers : branche Rubis Énergie | | | | |
| Acquisition d'actifs financiers : branche Rubis Terminal | | | | |
| Cession d'actifs financiers : branche Rubis Terminal | | | | |
| Autres flux liés aux opérations de financement | | (765) | 972 | |
| FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT | | (159 778) | 203 513 | 274 628 |
| Incidence de la variation des taux de change | | (12 497) | (2 043) | (3 996) |
| Incidence des changements de principes comptables | | | | |
| VARIATION DE LA TRÉSORERIE | | 437 633 | 138 497 | 93 548 |
| Trésorerie des activités poursuivies | | | | |
| Trésorerie d'ouverture ⁽⁴⁾ | | 860 150 | 755 969 | 755 969 |
| Trésorerie d'ouverture des groupes d'actifs destinés à être cédés ⁽⁵⁾ | | 34 316 | | |
| Variation de la trésorerie | | 437 633 | 138 497 | 93 548 |
| Reclassement de la trésorerie des groupes d'actifs destinés à être cédés ⁽⁵⁾ | | | (34 316) | |
| Trésorerie de clôture ⁽⁴⁾ | | 1 332 099 | 860 150 | 849 517 |
| Dettes financières hors obligations locatives | 13.1 | (1 383 675) | (1 497 276) | (1 753 851) |
| Trésorerie nette de dettes financières | 13.1 | (51 576) | (637 126) | (904 334) |

⁽³⁾ Les intérêts financiers nets versés incluent les impacts liés aux retraitements des contrats de location (IFRS 16).

⁽⁴⁾ Trésorerie hors concours bancaires.

⁽⁵⁾ Voir en note 3 les impacts de l'application de la norme IFRS 5 à compter du 31 décembre 2019.

(*) Ventilation de l'incidence de la variation du BFR :

| | |
|---|----------------|
| Incidence de la variation des stocks et en-cours | 152 028 |
| Incidence de la variation des clients et autres débiteurs | 161 640 |
| Incidence de la variation des fournisseurs et autres créditeurs | (161 654) |
| Incidence de la variation du BFR | 152 014 |

ANNEXE AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES 2020

1. PRINCIPES COMPTABLES

Les états financiers du premier semestre 2020 ont été arrêtés par le Collège de la Gérance le 16 septembre 2020 et examinés par le Conseil de Surveillance le 17 septembre 2020.

Les comptes consolidés résumés du premier semestre 2020 de Rubis et ses filiales (le Groupe) ont été préparés en conformité avec la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». S'agissant de comptes intermédiaires résumés, ils n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS et doivent être lus en cohérence avec les états financiers consolidés annuels du Groupe au 31 décembre 2019. Les principes comptables appliqués pour la préparation des comptes consolidés intermédiaires résumés au 30 juin 2020 sont identiques à ceux appliqués dans les comptes consolidés annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2019 sauf en ce qui concerne l'application des nouvelles normes en vigueur pour les exercices ouverts à partir du 1^{er} janvier 2020.

Les principales zones de jugement et d'estimations pour l'établissement des comptes semestriels résumés sont identiques à celles détaillées dans la note 2 de l'annexe aux comptes consolidés 2019.

Le Groupe constate des variations saisonnières sur ses activités qui peuvent affecter, d'un semestre à l'autre, le niveau du chiffre d'affaires et du résultat opérationnel. Aussi, le résultat intermédiaire n'est pas nécessairement indicatif de celui qui pourrait être attendu pour l'ensemble de l'année 2020.

Normes, interprétations et amendements applicables au 1^{er} janvier 2020

Les normes, interprétations et amendements suivants parus au Journal Officiel de l'Union européenne à la date de clôture sont appliqués pour la première fois en 2020 :

| Norme / Interprétation | | Date d'application obligatoire |
|--|---|---------------------------------------|
| Amendements à IFRS 3 | Définition d'une activité | 1 ^{er} janvier 2020 |
| Amendements à IAS 1 et IAS 8 | Définition de la matérialité | 1 ^{er} janvier 2020 |
| Cadre conceptuel | Cadre conceptuel de l'information financière révisé (en remplacement du cadre 2010) | 1 ^{er} janvier 2020 |
| Réforme des taux d'intérêt de référence (IBOR) – étape 1 | Amendements à IFRS 9, IAS 39 et IFRS 7 | 1 ^{er} janvier 2020 |

La première application de ces normes, interprétations et amendements n'a pas eu d'impact matériel sur les comptes du Groupe.

Décision de l'IFRS IC de novembre 2019 (IFRS 16)

Les impacts de la décision de l'IFRS IC sur la détermination de la durée de certains contrats de location et la durée d'amortissement des agencements et installations indissociables des biens loués sont en cours d'analyse. À ce jour, le Groupe a formé ses filiales et lancé une nouvelle analyse de l'ensemble des contrats. Il anticipe que l'analyse sera finalisée d'ici le 31 décembre 2020.

Normes, interprétations et amendements applicables par anticipation sur option

Le Groupe n'a pas appliqué par anticipation les normes, interprétations et amendements dont l'application n'est pas obligatoire au 30 juin 2020 ou qui n'ont pas encore été adoptés par l'Union européenne.

Information spécifique à la pandémie de Covid-19

La performance du Groupe sur le premier semestre 2020 a été pénalisée par la Covid. Les volumes commercialisés par les sociétés du pôle Rubis Énergie ont enregistré une chute de 42 % en avril avec un retour progressif à la normale depuis début juillet grâce à la fin du confinement.

La forte baisse des prix du pétrole dès mi-mars s'est traduite d'une part par des effets stocks négatifs immédiats partiellement compensés en fin de second trimestre et d'autre part par un raffermissement progressif des marges de distribution.

L'impact sur le résultat brut d'exploitation publié au 30 juin 2020 a été estimé à - 45 millions d'euros. L'activité aviation est particulièrement exposée alors que les activités GPL résidentiel et agroalimentaire ont très bien résisté.

La coentreprise RT Invest (groupe Rubis Terminal) a démontré une forte résistance grâce au retour du *contango* qui a généré une forte demande en capacités de stockage.

Le Groupe n'a pas fait appel aux dispositifs d'aides mis en place par le gouvernement.

2. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION AU 30 JUIN 2020

Les états financiers consolidés de l'exercice clos le 30 juin 2020 regroupent les états financiers de Rubis et des filiales listées dans le tableau ci-dessous.

| Nom | Siège social | 30 juin 20 % | 31 déc. 19 % | 30 juin 20 % | 31 déc. 19 % | Méthode de consolidation |
|----------------------|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------------|
| | | contrôle | contrôle | d'intérêt | d'intérêt | |
| Rubis | 46, rue Boissière 75116 SIREN : 784 393 530 | Mère | Mère | Mère | Mère | |
| Rubis Patrimoine | 46, rue Boissière 75116 Paris SIREN : 319 504 106 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Coparef | 46, rue Boissière 75116 Paris SIREN : 309 265 965 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Cimarosa | 46, rue Boissière 75119 Paris SIREN : 844 648 691 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| RT Invest | 33, av. de Wagram 75017 Paris SIREN : 879 569 531 | 55,00 % | | 55,00 % | | JV (MEE) |
| Rubis Terminal Infra | 33, av. de Wagram 75017 Paris SIREN : 879 860 245 | 55,00 % | | 55,00 % | | JV (MEE) |
| Rubis Terminal | 33, av. de Wagram 75017 Paris SIREN : 775 686 405 | 54,88 % | 99,44 % | 54,88 % | 99,44 % | JV (MEE) |
| CPA | 33, av. de Wagram 75017 Paris SIREN : 789 034 915 | 55,00 % | 100,00 % | 54,88 % | 99,44 % | JV (MEE) |

| Nom | Siège social | 30 juin 20 | 31 déc. 19 | 30 juin 20 | 31 déc. 19 | Méthode de consolidation |
|--|--|---------------|---------------|----------------|----------------|--------------------------|
| | | % contrôle | % contrôle | % d'intérêt | % d'intérêt | |
| Rubis Terminal Dunkerque | 33, av. de Wagram 75017 Paris SIREN : 801 044 645 | 49,50 % | 90,00 % | 49,39 % | 89,50 % | JV (MEE) |
| Stockbrest | Z.I. Portuaire St Marc 29200 Brest SIREN : 394 942 940 | 55,00 % | 100,00 % | 54,88 % | 99,44 % | JV (MEE) |
| Société du Dépôt de Saint-Priest | 16, rue des Pétroles 69800 Saint-Priest SIREN : 399 087 220 | 55,00 % | 100,00 % | 54,88 % | 99,44 % | JV (MEE) |
| Société des Pipelines de Strasbourg | 33, av. de Wagram 75017 Paris SIREN : 648 501 260 | 18,45 % | 62,50 % | 18,40 % | 33,35 % | JV (MEE) |
| Société Européenne de Stockage | 28, rue de Rouen 67000 Strasbourg-Robertsau SIREN : 304 575 194 | 29,51 % | 53,66 % | 29,45 % | 53,36 % | JV (MEE) |
| Dépôt Pétrolier de La Corse | 33, av. de Wagram 75017 Paris SIREN : 652 050 659 | 43,50 % | 75,00 % | 43,42 % | 74,61 % | JV (MEE) |
| Wagram Terminal | 33, av. de Wagram 75017 Paris SIREN : 509 398 749 | 43,06 % | 78,30 % | 42,97 % | 77,86 % | JV (MEE) |
| Zeller | 8, rue Ellenhard 67000 Strasbourg SIREN : 702 006 297 | 27,50 % | 50,00 % | 27,44 % | 49,72 % | JV (MEE) |
| Rubis Terminal BV | Welplaatweg 26 3197 KS Botlek-Rotterdam Pays-Bas | 55,00 % | 100,00 % | 55,00 % | 99,44 % | JV (MEE) |
| ITC Rubis Terminal Antwerp | Blikken, Haven 1662 B-9130 Beveren (Doel) Belgique | 27,50 % | 50,00 % | 27,50 % | 49,72 % | JV (MEE) |
| Rubis Tankmed BV | Prins Bernhardplein 200 1097 JB Amsterdam Pays-Bas | 55,00 % | 100,00 % | 55,00 % | 99,44 % | JV (MEE) |
| Rubis Terminal Petrol Ticaret ve Sanayi A.Ş. | Büyükdere Caddesi N°127 Astoria Kuleleri A Block Kat : 26-27 34394 Esentepe Istanbul Turquie | 55,00 % | 100,00 % | 55,00 % | 99,44 % | JV (MEE) |
| Rubis Énergie | Tour Franklin 100 Terrasse Boieldieu 92800 Puteaux SIREN : 552 048 811 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Vitogaz France | Tour Franklin 100 Terrasse Boieldieu 92800 Puteaux SIREN : 323 069 112 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Sicogaz | Tour Franklin 100 Terrasse Boieldieu 92800 Puteaux SIREN : 672 026 523 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Sigalnor | Route du Hoc 76700 Gonfreville l'Orcher SIREN : 353 646 250 | 65,00 % | 65,00 % | 65,00 % | 65,00 % | IG |
| Starogaz | Tour Franklin 100 Terrasse Boieldieu 92800 Puteaux SIREN : 418 358 388 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |

| Nom | Siège social | 30 juin 20 % | 31 déc. 19 % | 30 juin 20 % | 31 déc. 19 % | Méthode de consolidation |
|--|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------------|
| | | contrôle | contrôle | d'intérêt | d'intérêt | |
| Norgal | Route de la Chimie 76700 Gonfreville l'Orcher SIREN : 777 344 623 | 20,94 % | 20,94 % | 20,94 % | 20,94 % | JO |
| Frangaz | Tour Franklin 100 Terrasse Boieldieu 92800 Puteaux SIREN : 491 422 127 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Vito Corse | Tour Franklin 100 Terrasse Boieldieu 92800 Puteaux SIREN : 518 094 784 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Rubis Restauration et Services | Tour Franklin 100 Terrasse Boieldieu 92800 Puteaux SIREN : 793 835 430 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Vitogaz Switzerland | A Bugeon CH - 2087 Cornaux Suisse | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Rubis Energia Portugal | Lagoas Park Edificio 11, Piso 1 2740-270 Porto Salvo Oeiras Portugal | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Rubis II Distribuição Portugal S.A | Lagoas Park Edificio 11, Piso 1 2740-270 Porto Salvo Oeiras Portugal | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Sodigas Seixal Sociedade de Distribuição de Gás S.A. | Lagoas Park Edificio 11, Piso 1 2740-270 Porto Salvo Oeiras Portugal | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Sodigas Açores | Lagoas Park, Edificio 11, Piso 1 2740-270 Porto Salvo Oeiras Portugal | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Sodigas Braga Sociedade de Distribuição de Gás, S.A. | Rua Rio Mau, N06 4 700-760 Panoias Portugal | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Spelta – Produtos Petrolíferos, SA | Rua Achada Diogo Dias, n.º 2 9135-401 Santa Cruz, Funchal Portugal | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Vitogas España S.A. | Avda. Baix Llobregat 1-3, 2A Poligono Industrial Màs Blau II 08820 El Prat de Llobregat Barcelona Espagne | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Fuel Supplies Channel Islands Ltd (FSCI) | PO Box 85 Bulwer Avenue, St Sampson Guernsey GY1 3EB Îles anglo-normandes | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| La Collette Terminal Ltd | La Collette Saint Helier Jersey JE1 0FS Îles anglo-normandes | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| St Sampson Terminal Ltd | Bulwer Avenue, St Sampson Guernsey GY1 3EB Îles anglo-normandes | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Vitogaz Maroc | Immeuble n°7 Ghandi Mall Boulevard Ghandi 20380 Casablanca Maroc | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |

| Nom | Siège social | 30 juin 20 | 31 déc. 19 | 30 juin 20 | 31 déc. 19 | Méthode de consolidation |
|--|--|---------------|---------------|----------------|----------------|--------------------------|
| | | % contrôle | % contrôle | % d'intérêt | % d'intérêt | |
| Lasfargaz | Immeuble n°7 Ghandi Mall Boulevard Ghandi 20380 Casablanca Maroc | 82,89 % | 82,89 % | 82,89 % | 82,89 % | IG |
| Kelsey Gas Ltd | 1 st Floor Standard Chartered Tower, 19 Cybercity Ebene République de Maurice | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Vitogaz Madagascar | 122, rue Rainandriamampandry Faravohitra - BP 3984 Antananarivo 101 Madagascar | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Eccleston Co Ltd | 1 st Floor Standard Chartered Tower, 19 Cybercity Ebene République de Maurice | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Vitogaz Comores | Voidjou BP 2562 Moroni Union des Comores | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Gazel | 122, rue Rainandriamampandry Faravohitra - BP 3984 Antananarivo 101 Madagascar | 49,00 % | 49,00 % | 49,00 % | 49,00 % | IG |
| Rubis Antilles Guyane | Tour Franklin 100 Terrasse Boieldieu 92800 Puteaux SIREN : 542 095 591 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Stocabu | L'avenir du Morne Caruel Route des Abymes 97139 Abymes (Guadeloupe) SIREN : 388 112 054 | 50,00 % | 50,00 % | 50,00 % | 50,00 % | JO |
| Société Industrielle de Gaz et de Lubrifiants | Voie principale ZI de Jarry 97122 Baie - Mahaut (Guadeloupe) SIREN : 344 959 937 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Société Anonyme de la Raffinerie des Antilles (SARA) | Californie 97232 Lamentin (Martinique) SIREN : 692 014 962 | 71,00 % | 71,00 % | 71,00 % | 71,00 % | IG |
| Société Antillaise des Pétroles Rubis | Tour Franklin 100 Terrasse Boieldieu 92800 Puteaux SIREN : 303 159 875 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Rubis Guyane Française | Tour Franklin 100 Terrasse Boieldieu 92800 Puteaux SIREN : 351 571 526 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Rubis Caraïbes Françaises | Tour Franklin 100 Terrasse Boieldieu 92800 Puteaux SIREN : 428 742 498 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Société Réunionnaise de Produits Pétroliers (SRPP) | Tour Franklin 100 Terrasse Boieldieu 92800 Puteaux SIREN : 310 837 190 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Société d'importation et de distribution de Gaz liquéfiés dans l'océan Indien (Sigloi) | Tour Franklin 100 Terrasse Boieldieu 92800 Puteaux SIREN : 310 879 598 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |



| Nom | Siège social | 30 juin 20 % | 31 déc. 19 % | 30 juin 20 % | 31 déc. 19 % | Méthode de consolidation |
|---|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------------|
| Rubis Energy Bermuda Ltd | 2, Ferry Road Saint Georges's GE 01 Bermudes | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Sinders Ltd | 2, Ferry Road Saint Georges's GE 01 Bermudes | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Bermuda Gas & Utility Company Ltd | 2, Ferry Road Saint Georges's GE 01 Bermudes | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Rubis Eastern Caribbean SRL | One Rubis Plaza Welches St James BB 23027 La Barbade | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Rubis Caribbean Holdings Inc. | One Rubis Plaza Welches St James BB 23027 La Barbade | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Rubis West Indies Ltd | 10 Finsbury Square London EC2A 1AF Royaume-Uni | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Rubis Guyana Inc. | Ramsburg, Providence East Bank Demerara, Guyana | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Rubis Bahamas Ltd | H&J Corporate Services Ocean center, Montague Foreshore, East Bay Street PO Box SS 19084 Nassau Bahamas | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Rubis Cayman Islands Ltd | H&J Corporate Services (Cayman) Ltd P.O. Box 866, 5 th floor Anderson Square, George Town, Grand Cayman KY1 -1103 Îles Caïmans | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Rubis Turks & Caicos Ltd | Caribbean Management Services Ltd 122 Blue Mountain Road P.O. Box 127, Providenciales, Îles Turques-et-Caïques TKCA 1ZZ | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Rubis Energy Jamaica Ltd | 236 Windward Road Rockfort, Kingston 2 in the Parish of Kingston Jamaïque | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Easigas (Pty) Ltd | Gate 5, Hibiscus Road Alrode 1451 Gauteng Afrique du Sud | 55,00 % | 55,00 % | 55,00 % | 55,00 % | IG |
| Easigas Botswana (Pty) Ltd | Acumen Park, Plot 50370, Fairground Office Park, PO Box 1157, Gaborone Botswana | 55,00 % | 55,00 % | 55,00 % | 55,00 % | IG |
| Easigas Swaziland (Pty) Ltd | PO Box 24 Mbabane H100 Swaziland 7441 | 55,00 % | 55,00 % | 55,00 % | 55,00 % | IG |
| Easigas Lesotho (Pty) Ltd | 2 nd Floor, Metropolitan Life Building Kingsway PO BOX 1176 Maseru Lesotho | 55,00 % | 55,00 % | 55,00 % | 55,00 % | IG |
| European Railroad Established Services (Eres) | Lange Lozanastraat 142 2018 ANVERS Belgique | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |

| Nom | Siège social | 30 juin 20 % | 31 déc. 19 % | 30 juin 20 % | 31 déc. 19 % | Méthode de consolidation |
|--|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------|
| | | contrôle | contrôle | d'intérêt | d'intérêt | |
| Ringardas Nigeria Ltd | 49 Mamman Nasir Street Asokoro Abuja Nigéria | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| European Railroad Established Services SA (Eres Sénégal) | Zone des Hydrocarbures Port Autonome de Dakar Mole 8 BP 844 - Dakar Sénégal | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| European Railroad Established Services Togo SA (Eres Togo) | Zone Industrielle du Port Autonome de Lomé Route C4 - BP 9124 Lomé Togo | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Eres Cameroun | Zone des Professions Maritimes Base Oilfield « Bolloré Transport & Logistics Cameroun » BP 3891 Douala - Cameroun | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Eres Libéria Inc. | 1 st Floor, City Builders Plaza, Freeport Area Bushrod Island Monrovia République du Libéria | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| REC Bitumen SRL | One Rubis Plaza Welches St James BB 23027 La Barbade | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Bahama Blue Shipping Company | One Rubis Plaza Welches St James BB 23027 La Barbade | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Pickett Shipping Corp. | Via España n°122 Torre Delta Piso 14 Apartado 0823-05658 Panama République de Panama | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Blue Round Shipping Corp. | Via España n°122 Torre Delta Piso 14 Apartado 0823-05658 Panama République de Panama | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Saunscape International Inc. | Via España n°122 Torre Delta Piso 14 Apartado 0823-05658 Panama République de Panama | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Birska Shipping SA | Via España n°122 Torre Delta Piso 14 Apartado 0823-05658 Panama République de Panama | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Atlantic Rainbow Shipping Company SA | c/o Rosas Y Rosas Via España n°122 Torre Delta Piso 14 Apartado 0823-05658 Panama République de Panama | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Woodbar CO Ltd | c/o Interface International Ltd 9 th Floor Standard Chartered Tower, 19 Cybercity Ebene République de Maurice | 85,00 % | 85,00 % | 85,00 % | 85,00 % | IG |

| Nom | Siège social | 30 juin 20 % | 31 déc. 19 % | 30 juin 20 % | 31 déc. 19 % | Méthode de consolidation |
|---|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------|
| Rubis Énergie Djibouti | Avenue Georges Pompidou BP 153 Djibouti République de Djibouti | 85,00 % | 85,00 % | 85,00 % | 85,00 % | IG |
| Distributeurs Nationaux SA (Dinasa) | 2 rue Jean Gilles Route de l'aéroport Delmas Port au Prince Haïti | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Chevron Haïti Inc. | c/o Coverdale Trust Services Limited 30 De Castro Street PO BOX 4519 Road Town Tortola Îles Vierges britanniques VG 1110 | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Société de Distribution de Gaz (Sodigaz) | 2 rue Jean Gilles Route de l'aéroport Delmas Port au Prince Haïti | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Terminal Gazier de Varreux | Route de Varreux Port au Prince Haïti | 50,00 % | 50,00 % | 50,00 % | 50,00 % | JO |
| RBF Marketing Ltd | 236 Windward Road Rockfort, Kingston 2 in the Parish of Kingston Jamaïque | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Galana Distribution Pétrolière Company Ltd | 1 st Floor, Standard Chartered Tower, 19, Cibercity, Ebene, République de Maurice | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Galana Distribution Pétrolière SA | Immeuble Pradon Trade Centre, Antanimena, 101 Antananarivo Madagascar | 90,00 % | 90,00 % | 90,00 % | 90,00 % | IG |
| Galana Raffinerie Terminal Company Ltd | 1 st Floor, Standard Chartered Tower, 19, Cibercity, Ebene, République de Maurice | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Galana Raffinerie et Terminal SA | Immeuble Pradon Trade Centre, Antanimena, 101 Antananarivo Madagascar | 90,00 % | 90,00 % | 90,00 % | 90,00 % | IG |
| Plateforme Terminal Pétrolier SA | Immeuble Pradon Trade Centre, Antanimena, 101 Antananarivo Madagascar | 80,00 % | 80,00 % | 80,00 % | 80,00 % | IG |
| Rubis Middle East Supply DMCC | Unit N°: AG-34-L, AG Tower, Plot N°: JLT-PH1-L1A Jumeirah Lake Tower, Dubaï Émirats Arabes Unis | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| RAME Rubis Asphalt Middle East DMCC | Unit N°: AG-34-L, AG Tower, Plot N°: JLT-PH1-L1A Jumeirah Lake Tower, Dubaï Émirats Arabes Unis | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Recstar Middle East DMCC | Unit No: AG-26-L, AG Tower, Plot No : JLT-PH1-I1A, Jumeirah Lakes Towers, Dubaï Émirats Arabes Unis | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Maritec Tanker Management Private Ltd | 604, Vakratunda Corporate Park, Goregaon (East) Mumbai - 400 063 Inde | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |

| Nom | Siège social | 30 juin 20 % | 31 déc. 19 % | 30 juin 20 % | 31 déc. 19 % | Méthode de consolidation |
|---|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------|
| Gulf Energy Holdings Ltd | Geminia Insurance Plaza, Kilimanjaro Avenue, Upperhill L.R. No 209/6523 P.O. Box 21707-00100 Nairobi, Kenya | 100,00 % | | 100,00 % | | IG |
| Rubis Energy Kenya PLC | Avenue 5 Building Rose Avenue, Kilimani P.O. Box 44202 or 30322, 00100 GPO Nairobi Kenya | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Kobil Petroleum Limited | c:o The Corporation Trust Company Corporation Trust Center 1209 Orange Street Wilmington, DE 19801 New Castle County États-Unis | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Kobil Ethiopia Ltd | Addis Abada Kirkos Sub City Woreda 04 – House number 030 Éthiopie | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Kobil Petroleum Rwanda Lid | Byumba Road Gatsata B.P. 6074 - Kigali Rwanda | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Rubis Energy Uganda Ltd | Plot N°4 Wankulukuku Road Nalukulango, Industrial Area P.O. Box 27478 - Kampala Ouganda | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Rubis Energy Zambia Ltd | Plot N°1630 Malambo Road P.O. Box 320089 - Lusaka Zambie | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | 100,00 % | IG |
| Rubis Énergie Zimbabwe (Private) Ltd | Kudenga House 3 Baines Avenue, Harare Zimbabwe | 55,00 % | 55,00 % | 55,00 % | 55,00 % | IG |

IG : Intégration globale
 JO : entreprise commune
 JV : coentreprise (MEE)
 MEE : mise en équivalence

La société Rubis Antilles Guyane détient une participation minoritaire dans cinq GIE situés aux Antilles ; les comptes de ces entités n'étant pas significatifs, ils ne sont pas consolidés.

De même, la société Rubis Energia Portugal détient des participations non significatives et non consolidées à ce jour.

3. VARIATIONS DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Seules les transactions les plus matérielles sont détaillées ci-après.

3.1. ACQUISITION DE GULF ENERGY HOLDINGS LIMITED

En décembre 2019, KenolKobil a finalisé l'acquisition de Gulf Energy Holdings Limited, société regroupant l'ensemble des activités de distribution de produits pétroliers de Gulf Energy Limited.

Les titres figuraient en Autres actifs financiers pour 139 millions d'euros au 31 décembre 2019. Le prix définitif s'élève à 129 millions d'euros en application d'une clause d'ajustement de prix.

| Contribution à la date d'entrée en périmètre (en milliers d'euros) | 1^{er} janvier 2020 |
|---|------------------------------------|
| Écart d'acquisition | 78 588 |
| Actif immobilisé (dont droits d'utilisation) | 27 642 |
| Stocks | 17 399 |
| Clients et autres débiteurs | 17 022 |
| Impôts différés | 373 |
| Emprunts (dont dettes locatives) et concours bancaires | 4 012 |
| Provisions | 473 |
| Fournisseurs et autres créditeurs | 7 513 |

L'écart d'acquisition provisoire s'élève à 78,6 M€, calculé par différence entre le prix définitif payé et l'actif net acquis d'un montant de 50,4 M€. La juste valeur des actifs acquis et des passifs repris est déterminée de manière provisoire et sera finalisée dans les 12 mois suivant la prise de contrôle, soit avant le 31 décembre 2020.

La contribution de Gulf Energy au chiffre d'affaires consolidé du Groupe s'élève à 57 M€.

3.2. CESSIION DE 45 % DE LA PARTICIPATION DANS RUBIS TERMINAL

Le 21 janvier 2020, le Groupe et le fonds d'investissement I Squared Capital ont signé un accord, concrétisé le 30 avril, aux termes duquel I Squared Capital a acquis indirectement 45 % de la participation de 99,8 % détenue par Rubis dans Rubis Terminal.

Au terme de cette opération, Le Groupe conserve près de 55 % du capital de Rubis Terminal.

Les modalités de gouvernance fixées par le pacte d'actionnaires conclu avec I Squared Capital impliquent un contrôle conjoint. La participation du Groupe dans le partenariat ayant la nature de coentreprise, Rubis Terminal est intégré à compter du 30 avril 2020 dans les comptes du Groupe selon la méthode de la mise en équivalence.

L'opération s'analyse comme la cession intégrale de la participation de Rubis SCA dans Rubis Terminal, suivie par la comptabilisation d'un nouvel investissement correspondant à la participation de 55 % conservée par Rubis SCA.

Au 30 juin 2020, le Résultat des activités destinées à être cédées s'élève à 101,4 millions d'euros correspondant à :

- 83,2 millions d'euros de plus-value de cession nette d'impôt sur les sociétés, des commissions et autres frais ;
- 18,2 millions d'euros relatifs au résultat de Rubis Terminal sur la période du 1^{er} janvier 2020 au 30 avril 2020 comptabilisé conformément aux dispositions d'IFRS5.

Dans le cadre de la transaction, Rubis Terminal a versé 233 M€ en remboursement du compte courant et d'une partie de la prime d'apport (cf. ligne Autres flux liés aux opérations d'investissement du tableau des flux de trésorerie).

Éléments du compte de résultat - Activités destinées à être cédées (Contribution Rubis Terminal du 1^{er} janvier au 30 avril 2020)

| <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 (4 mois) | 30/06/2019 (6 mois) |
|--|------------------------|------------------------|
| Chiffre d'affaires | 104 711 | 143 964 |
| Résultat brut d'exploitation | 25 321 | 41 529 |
| Résultat opérationnel courant | 25 206 | 23 516 |
| Quote-part de résultat des coentreprises | 2 444 | 2 069 |
| Coût de l'endettement financier net | (2 801) | (2 832) |
| Impôt sur les sociétés | (6 261) | (6 534) |
| Résultat net | 18 185 | 15 300 |

Flux de trésorerie consolidés - Activités destinées à être cédées

| <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 | 31/12/2019 | 30/06/2019 |
|--|------------|------------|------------|
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles | 38 165 | 76 016 | 45 141 |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement | (56 043) | (69 897) | (37 242) |
| Flux de trésorerie liés aux activités de financement | (16 885) | (15 788) | (17 305) |
| Variation de la trésorerie | (34 316) | (9 277) | (9 265) |

Au 30 avril 2020, le Groupe a comptabilisé la participation conservée de 55 % dans Rubis Terminal à sa juste valeur pour un montant de 218,7 millions d'euros, présentée sur la ligne Titres mis en équivalence.

Le résultat des titres mis en équivalence pour la période de deux mois entre le 1^{er} mai et le 30 juin 2020 est présenté sur la ligne Quote-part de résultat des coentreprises pour un montant de 2,6 millions d'euros.

4. INFORMATION SECTORIELLE RÉSUMÉE

Conformément à la norme IFRS 8, les secteurs opérationnels sont ceux examinés par les principaux décideurs opérationnels du Groupe (les Gérants).

Information par secteur d'activité

| 30/06/2020 <i>(en milliers d'euros)</i> | Rubis | | Rubis Terminal | Rubis Société Mère | Total |
|--|------------------|------------------------|-------------------|-----------------------|-----------|
| | Rubis Énergie | Support et Services | | | |
| Chiffre d'affaires | 1 702 798 | 347 728 | | 306 | 2 050 832 |
| Résultat brut d'exploitation | 178 243 | 72 785 | | (11 069) | 239 959 |
| Résultat opérationnel courant | 129 837 | 51 941 | | (11 375) | 170 403 |
| Résultat opérationnel après quote-part de résultat des coentreprises | 55 997 | 51 920 | 2 622 | (11 375) | 99 164 |
| Résultat net | 11 284 | 43 472 | 20 807 | 70 465 | 146 028 |
| Investissements | 62 974 | 39 324 | 26 230 | 265 | 128 793 |

| 30/06/2019 <i>(en milliers d'euros)</i> | Rubis | | Rubis Terminal | Rubis Société Mère | Total |
|--|------------------|------------------------|-------------------|-----------------------|-----------|
| | Rubis Énergie | Support et Services | | | |
| Chiffre d'affaires | 2 133 644 | 449 101 | | 18 | 2 582 763 |
| Résultat brut d'exploitation | 220 246 | 62 250 | | (11 424) | 271 072 |
| Résultat opérationnel courant | 175 576 | 50 946 | | (11 890) | 214 632 |
| Résultat opérationnel après quote-part de résultat des coentreprises | 168 600 | 52 337 | | (11 937) | 209 000 |
| Résultat net | 115 986 | 43 321 | 15 300 | (8 727) | 165 880 |
| Investissements | 50 030 | 28 636 | 29 121 | 1 197 | 108 984 |

Information par zone géographique

30/06/2020

(en milliers d'euros)

| | Europe | Caraïbes | Afrique | Total |
|--|---------|-----------|---------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 266 382 | 1 044 352 | 740 098 | 2 050 832 |
| Résultat brut d'exploitation | 40 755 | 130 346 | 68 858 | 239 959 |
| Résultat opérationnel courant | 23 553 | 94 022 | 52 828 | 170 403 |
| Résultat opérationnel après quote-part de résultat des coentreprises | (2 506) | 48 870 | 52 800 | 99 164 |
| Investissements | 47 142 | 51 292 | 30 359 | 128 793 |

30/06/2019

(en milliers d'euros)

| | Europe | Caraïbes | Afrique | Total |
|--|---------|-----------|---------|-----------|
| Chiffre d'affaires | 339 916 | 1 351 134 | 891 713 | 2 582 763 |
| Résultat brut d'exploitation | 45 103 | 138 225 | 87 744 | 271 072 |
| Résultat opérationnel courant | 26 642 | 112 054 | 75 936 | 214 632 |
| Résultat opérationnel après quote-part de résultat des coentreprises | 20 833 | 113 276 | 74 891 | 209 000 |
| Investissements | 41 897 | 49 751 | 17 336 | 108 984 |

Information relative au chiffre d'affaires

30/06/2020

(en milliers d'euros)

| | Rubis Énergie | Rubis Support et Services | Société mère | Total |
|--|------------------|---------------------------------|--------------|------------------|
| Zone géographique | | | | |
| Europe | 266 076 | | 306 | 266 382 |
| Caraïbes | 703 501 | 340 851 | | 1 044 352 |
| Afrique | 733 221 | 6 877 | | 740 098 |
| TOTAL | 1 702 798 | 347 728 | 306 | 2 050 832 |
| Produits et services | | | | |
| Produits pétroliers, GPL et bitume | 1 702 798 | | | 1 702 798 |
| Raffinage | | 294 628 | | 294 628 |
| Négoce, approvisionnement, transport et services | | 53 100 | | 53 100 |
| Stockage | | | | |
| Autre | | | 306 | 306 |
| TOTAL | 1 702 798 | 347 728 | 306 | 2 050 832 |

30/06/2019

(en milliers d'euros)

| | Rubis Énergie | Rubis Support et Services | Société mère | Total |
|--|------------------|---------------------------------|--------------|------------------|
| Zone géographique | | | | |
| Europe | 339 898 | | 18 | 339 916 |
| Caraïbes | 908 819 | 442 315 | | 1 351 134 |
| Afrique | 884 927 | 6 786 | | 891 713 |
| TOTAL | 2 133 644 | 449 101 | 18 | 2 582 763 |
| Produits et services | | | | |
| Produits pétroliers, GPL et bitume | 2 133 644 | | | 2 133 644 |
| Raffinage | | 331 575 | | 331 575 |
| Négoce, approvisionnement, transport et services | | 117 526 | | 117 526 |
| Stockage | | | | |
| Autre | | | 18 | 18 |
| TOTAL | 2 133 644 | 449 101 | 18 | 2 582 763 |

5. PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE

Les principaux intérêts minoritaires sont calculés sur les entités ou sous-groupes suivants :

SARA

Le Groupe consolide selon la méthode de l'intégration globale l'entité SARA, avec un taux de détention de 71 % ; les intérêts minoritaires à hauteur de 29 % correspondent au groupe Sol Petroleum Antilles SAS.

Entités Easigas

Les entités Easigas sont consolidées par le Groupe selon la méthode de l'intégration globale avec un taux de détention Groupe de 55 %.

Groupe Galana

Certaines entités du groupe Galana à Madagascar sont détenues à 80 % et à 90 % et sont consolidées par le Groupe selon la méthode de l'intégration globale.

5.1. INFORMATIONS FINANCIÈRES RÉSUMÉES – FILIALE AVEC PARTICIPATION NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE : SARA

Les montants présentés ci-après sont les montants avant élimination des comptes et opérations réciproques :

| <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 | 31/12/2019 |
|--|------------|------------|
| Actifs immobilisés | 189 260 | 158 744 |
| Dette financière nette (trésorerie - dettes) * | (36 330) | 10 115 |
| Passifs courants (y compris emprunts à moins d'un an et concours bancaires courants) | 96 042 | 128 944 |

* hors obligations locatives.

| <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 | 30/06/2019 |
|--|-----------------|-----------------|
| Chiffre d'affaires net | 335 985 | 444 484 |
| Résultat net total | 8 705 | 12 018 |
| Part du Groupe | 5 676 | 8 193 |
| Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | 3 029 | 3 825 |
| Autres éléments du résultat global | 834 | (1 000) |
| Part du Groupe | 592 | (710) |
| Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | 242 | (290) |
| Résultat global de la période | 9 539 | 11 018 |
| Part du Groupe | 6 268 | 7 483 |
| Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | 3 271 | 3 535 |
| Dividendes payés aux participations ne donnant pas le contrôle | 6 440 | 6 452 |
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles | 6 273 | 12 325 |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement | (29 666) | (17 831) |
| Flux de trésorerie liés aux activités de financement | (7 729) | (10 647) |
| Variation de la trésorerie | (31 122) | (16 153) |

5.2. INFORMATIONS FINANCIÈRES RÉSUMÉES – FILIALE AVEC PARTICIPATION NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE : EASIGAS SA ET SES FILIALES

Les montants présentés ci-après sont les montants avant élimination des comptes et opérations réciproques :

| <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 | 31/12/2019 |
|--|------------|------------|
| Actifs immobilisés | 60 401 | 70 536 |
| Dette financière nette (trésorerie - dettes) * | 6 270 | 4 678 |
| Passifs courants (y compris emprunts à moins d'un an et concours bancaires courants) | 13 637 | 14 866 |

* hors obligations locatives.

| <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 | 30/06/2019 |
|--|---------------|---------------|
| Chiffre d'affaires net | 49 915 | 59 329 |
| Résultat net total | 4 766 | 5 879 |
| Part du Groupe | 2 494 | 3 143 |
| Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | 2 272 | 2 736 |
| Autres éléments du résultat global | | |
| Part du Groupe | | |
| Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | | |
| Résultat global de la période | 4 766 | 5 879 |
| Part du Groupe | 2 494 | 3 143 |
| Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle | 2 272 | 2 736 |
| Dividendes payés aux participations ne donnant pas le contrôle | 2 504 | 2 248 |
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles | 9 298 | 9 987 |
| Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement | (5 026) | (4 004) |
| Flux de trésorerie liés aux activités de financement | (3 846) | (4 020) |
| Incidence de la variation des taux de change | (767) | 210 |
| Variation de la trésorerie | (341) | 2 173 |

6. PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES COMMUNES

Les participations du Groupe dans des entreprises communes sont toutes rattachées à la branche Rubis Énergie. Ces entités ne sont pas matérielles au 30 juin 2020.

7. PARTICIPATIONS DANS DES COENTREPRISES

Le Groupe qualifie un partenariat (RT Invest et ses filiales) de coentreprises au sens d'IFRS.

Les montants présentés ci-après sont les montants préparés selon les IFRS à 100 %.

Informations financières résumées – coentreprises RT Invest et ses filiales

| <i>État de la situation financière des coentreprises</i> <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 |
|--|----------------|
| Actifs courants | 81 274 |
| Actifs non courants | 795 332 |
| TOTAL ACTIF | 876 606 |
| Passifs courants | 71 355 |
| Passifs non courants | 587 109 |
| TOTAL PASSIF | 658 464 |

Les actifs et passifs des coentreprises incluent en particulier les montants suivants :

| <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 |
|--|------------|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 33 867 |
| Passifs financiers courants (hors dettes fournisseurs et provisions) | 21 626 |
| Passifs financiers non courants (hors provisions) | 575 018 |

Les éléments du compte de résultat sont les suivants :

| <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 (2 mois) |
|--|------------------------|
| Chiffre d'affaires net | 44 908 |
| Résultat net total | 5 242 |
| Résultat net total (quote-part intégrée) | 2 622 |
| Autres éléments du résultat global (quote-part intégrée) | (603) |
| RÉSULTAT GLOBAL DE LA PÉRIODE (quote-part intégrée) | 2 019 |

Le résultat net de la période présenté ci-dessus comprend notamment les éléments suivants :

| <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 (2 mois) |
|--------------------------------|------------------------|
| Dotation aux amortissements | (6 521) |
| Produits et charges d'intérêts | (3 848) |
| Impôt sur les bénéfices | (1 115) |

Au titre de la période, le Groupe n'a reçu aucun dividende des coentreprises.

8. ÉCARTS D'ACQUISITION ET IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

8.1. ÉCARTS D'ACQUISITION

Les écarts d'acquisition font l'objet d'un test de perte de valeur, conformément aux dispositions de la norme IAS 36 « Dépréciation des actifs », au moins une fois par an ou plus fréquemment s'il existe des indices de perte de valeur. Le test de perte de valeur consiste à comparer la valeur nette comptable de l'actif à sa valeur recouvrable, qui est la valeur la plus élevée entre sa juste valeur diminuée des coûts de cession et sa valeur d'utilité. Lorsque la valeur recouvrable est inférieure à la valeur nette comptable de l'actif (ou groupe d'actifs), une perte de valeur est enregistrée en résultat pour le différentiel.

Au 30 juin 2020, le management a considéré les effets de la pandémie comme un indicateur de perte de valeur potentielle. En conséquence, le Groupe a procédé à un test de dépréciation des écarts d'acquisition au 30 juin 2020.

Les tests de dépréciation ont été réalisés en utilisant la même méthodologie que les tests de dépréciation annuels. Ils reposent sur une hypothèse de taux d'actualisation, de taux de croissance à l'infini et d'étude de sensibilité faisant varier le taux de croissance à l'infini de +/- 1 % et le taux d'actualisation de +/- 1 %. Les taux d'actualisation utilisés sont les suivants :

| Groupe d'UGT | Taux 2020 | Taux 2019 |
|---|---------------------|---------------------|
| Activité Distribution de produits pétroliers (Europe) | entre 4,7 et 7,0 % | entre 4,5 et 6,7 % |
| Activité Distribution de produits pétroliers (Afrique) | entre 5,1 et 15,7 % | entre 4,9 et 16,1 % |
| Activité Distribution de produits pétroliers (Caraïbes) | entre 5,1 et 15,5 % | entre 4,9 et 14,0 % |
| Activité Support et Services | entre 5,1 et 15,5 % | entre 4,9 et 14,0 % |

Une hausse de 1 % du taux d'actualisation ou une baisse de 1 % du taux de croissance n'aurait pas pour effet de générer des valeurs recouvrables des capitaux investis inférieures à la valeur nette comptable pour les groupes d'UGT ci-dessus.

Les plans d'affaires établis en 2019 ont été actualisés pour refléter les effets économiques et financiers de la pandémie. Le management a tenu compte des effets observés de la Covid-19 au cours du premier semestre et a mis à jour ses projections pour le reste de l'année 2020, tout en prévoyant pour les années suivantes un niveau de performance généralement comparable à celui observé avant la crise sanitaire sauf ajustements portés par le management. Les taux d'actualisation et la valeur des actifs à tester ont été mis à jour au 30 juin 2020.

| (en milliers d'euros) | 31/12/2019 (publié) | Ajustements période d'affectation | 31/12/2019 (corrigé) | Variations de périmètre | Écarts de conversion | Écarts de Dépréciation | 30/06/2020 |
|---|------------------------|---|-------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------|------------------|
| Activité Distribution de produits pétroliers (Europe) | 266 731 | | 266 731 | 320 | 687 | | 267 738 |
| Activité Distribution de produits pétroliers (Afrique) | 493 701 | 127 | 493 828 | 78 588 | (21 858) | | 550 558 |
| Activité Distribution de produits pétroliers (Caraïbes) | 370 531 | | 370 531 | | (17 397) | (46 000) | 307 134 |
| Activité Support et Services (Caraïbes) | 114 057 | | 114 057 | | (1 272) | | 112 785 |
| ÉCARTS D'ACQUISITION | 1 245 020 | 127 | 1 245 147 | 78 908 | (39 840) | (46 000) | 1 238 215 |

Dans ce contexte, une perte de valeur de 46 millions d'euros a été constatée sur l'activité Distribution de produits pétroliers (Caraïbes) reflétant également les changements intervenus sur le premier semestre 2020 dans l'environnement politique et économique spécifique à Haïti et qui pourraient affecter de façon durable les conditions d'opération du Groupe dans ce pays.

Les variations de périmètre constatées au cours du semestre (cf. note 3) correspondent essentiellement à la première intégration de Gulf Energy pour 78,6 millions d'euros.

Les ajustements de la période d'affectation correspondent à la finalisation de la juste valeur des actifs acquis et passifs repris lors de l'intégration du groupe KenolKobil (prise de contrôle le 1^{er} avril 2019).

8.2. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

| Valeurs brutes (en milliers d'euros) | 31/12/2019 | Variations de périmètre | Acquisitions | Diminutions | Reclassements | Écart de conversion | 30/06/2020 |
|--|-----------------|----------------------------|----------------|--------------|---------------|------------------------|-----------------|
| Autres concessions, brevets et droits similaires | 23 751 | 1 270 | 382 | (78) | (157) | (671) | 24 497 |
| Droit au bail | 1 687 | | | | 104 | (51) | 1 740 |
| Autres immobilisations incorporelles | 36 720 | | 1 555 | (36) | 157 | (799) | 37 597 |
| TOTAL | 62 157 | 1 270 | 1 937 | (114) | 104 | (1 521) | 63 834 |
| Amortissements (en milliers d'euros) | 31/12/2019 | Variations de périmètre | Augmentations | Diminutions | Reclassements | Écart de conversion | 30/06/2020 |
| Autres concessions, brevets et droits similaires | (9 622) | (1 075) | (818) | 78 | | 645 | (10 792) |
| Autres immobilisations incorporelles | (21 071) | | (1 294) | 31 | | 198 | (22 136) |
| TOTAL | (30 693) | (1 075) | (2 112) | 109 | | 843 | (32 928) |
| VALEURS NETTES | 31 464 | 195 | (175) | (5) | 104 | (678) | 30 906 |

Les variations de périmètre correspondent essentiellement à l'intégration de Gulf Energy.

9. IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DROITS D'UTILISATION

9.1. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

| Valeurs brutes (en milliers d'euros) | 31/12/2019 | Variations de périmètre | Acquisitions | Diminutions | Reclassements | Écart de conversion | 30/06/2020 |
|---|--------------------|----------------------------|-----------------|----------------|----------------|------------------------|--------------------|
| Autres immobilisations corporelles | 286 175 | 1 258 | 7 507 | (1 609) | 1 594 | (17 298) | 277 627 |
| Avances et acomptes sur immobilisations corporelles | 1 360 | | 542 | (270) | 483 | (68) | 2 047 |
| Immobilisations en cours | 132 054 | | 78 815 | | (21 797) | (2 844) | 186 228 |
| Installations techniques, matériel et outillage | 1 566 219 | 13 016 | 9 883 | (6 443) | 13 475 | (5 490) | 1 590 660 |
| Terrains et constructions | 530 233 | 12 028 | 2 024 | (1 199) | 2 700 | (10 092) | 535 694 |
| TOTAL | 2 516 041 | 26 302 | 98 771 | (9 521) | (3 545) | (35 792) | 2 592 256 |
| Amortissements (en milliers d'euros) | 31/12/2019 | Variations de périmètre | Augmentations | Diminutions | Reclassements | Écart de conversion | 30/06/2020 |
| Autres immobilisations corporelles | (146 388) | (2 405) | (7 250) | 1 423 | 463 | 6 074 | (148 083) |
| Installations et matériel | (1 051 003) | (4 950) | (35 093) | 6 144 | (463) | 2 256 | (1 083 109) |
| Terrains et constructions | (250 739) | (921) | (7 101) | 1 128 | | 2 058 | (255 575) |
| TOTAL | (1 448 130) | (8 276) | (49 444) | 8 695 | | 10 388 | (1 486 767) |
| VALEURS NETTES | 1 067 911 | 18 026 | 49 327 | (826) | (3 545) | (25 404) | 1 105 489 |

Les variations de périmètre correspondent principalement :

- à l'acquisition de Gulf Energy pour 25,3 millions d'euros de valeur brute et 8,3 millions d'euros d'amortissements ;
- à la révision de la juste valeur des actifs acquis et passifs repris du groupe KenolKobil pour 0,8 million d'euros de valeur brute.

9.2. DROITS D'UTILISATION (IFRS 16)

| Valeurs brutes (en milliers d'euros) | 31/12/2019 | Variations de périmètre | Acquisitions | Diminutions | Reclassements | Écart de conversion | 30/06/2020 |
|--|----------------|----------------------------|---------------|----------------|---------------|------------------------|----------------|
| Autres immobilisations corporelles | 358 | | 140 | | | (13) | 485 |
| Matériel de transport | 47 773 | | 8 180 | (2 799) | | (485) | 52 669 |
| Installations tech, matériel & outillage | 19 314 | | 798 | (1 313) | | (318) | 18 481 |
| Terrains & Constructions | 144 490 | 10 877 | 6 885 | (844) | 768 | (5 791) | 156 385 |
| TOTAL | 211 935 | 10 877 | 16 003 | (4 956) | 768 | (6 607) | 228 020 |

| Amortissements (en milliers d'euros) | 31/12/2019 | Variations de périmètre | Augmentations | Diminutions | Reclassements | Écart de conversion | 30/06/2020 |
|--|-----------------|----------------------------|-----------------|----------------|---------------|------------------------|-----------------|
| Autres immobilisations corporelles | (175) | | (117) | | | 6 | (286) |
| Matériel de transport | (8 193) | | (11 178) | 727 | | 65 | (18 579) |
| Installations tech, matériel & outillage | (6 312) | | (1 211) | 1 309 | | 673 | (5 541) |
| Terrains & Constructions | (14 633) | (487) | (7 481) | 226 | | 318 | (22 057) |
| TOTAL | (29 313) | (487) | (19 987) | 2 262 | | 1 062 | (46 463) |
| VALEURS NETTES | 182 622 | 10 390 | (3 984) | (2 694) | 768 | (5 545) | 181 557 |

Les variations de périmètre correspondent à l'acquisition de Gulf Energy.

10. ACTIFS FINANCIERS

10.1. AUTRES ACTIFS FINANCIERS

Les Autres actifs financiers au 30 juin 2020 comprennent :

| Valeurs brutes (en milliers d'euros) | 30/06/2020 | 31/12/2019 |
|---|---------------|----------------|
| Titres de participation | 7 998 | 147 088 |
| Autres créances rattachées à des participations | 12 092 | 12 824 |
| Titres immobilisés | 2 394 | 2 369 |
| Prêts, dépôts et cautionnements versés | 12 408 | 11 002 |
| TOTAL DES AUTRES ACTIFS FINANCIERS | 34 892 | 173 283 |
| Dépréciations | (3 699) | (3 790) |
| VALEURS NETTES | 31 193 | 169 493 |

Les titres de participation correspondent essentiellement :

- aux parts de GIE détenues par la société Rubis Antilles Guyane ;
- aux participations minoritaires détenues par Rubis Energia Portugal dans quelques entités au Portugal.

Au 31 décembre 2019, les titres de participations incluaient l'acquisition de 100 % du capital de Gulf Energy Holdings Limited (cf. note 3.1).

Les autres créances rattachées à des participations incluent essentiellement les avances faites à des GIE ou entreprises communes.

Les prêts, dépôts et cautionnements versés correspondent essentiellement à des avances faites à certains distributeurs travaillant pour le Groupe et à des garanties accordées aux fournisseurs de produits pétroliers.

10.2. AUTRES ACTIFS COURANTS

Les Autres actifs courants au 30 juin 2020 comprennent :

| <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 | 31/12/2019 |
|---|---------------|---------------|
| Prêts, dépôts et cautionnements versés | 12 101 | 1 252 |
| ACTIFS FINANCIERS COURANTS BRUTS | 12 101 | 1 252 |
| Dépréciation | | |
| ACTIFS FINANCIERS COURANTS NETS | 12 101 | 1 252 |
| Juste valeur des instruments financiers | | 779 |
| Charges constatées d'avance | 19 379 | 14 567 |
| ACTIFS COURANTS | 19 379 | 15 346 |
| TOTAL AUTRES ACTIFS COURANTS | 31 480 | 16 598 |

La variation des prêts, dépôts et cautionnements correspond essentiellement à des liquidités bloquées par l'entité RMES en garantie de lettres de crédit.

10.3. CLIENTS ET AUTRES DÉBITEURS (ACTIFS D'EXPLOITATION COURANTS)

Les clients et autres débiteurs comprennent la part à moins d'un an des créances clients et comptes rattachés, des créances liées au personnel, des créances sur l'État et des autres créances d'exploitation.

| Valeurs brutes <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 | 31/12/2019 |
|---|----------------|----------------|
| Créances clients et comptes rattachés | 343 733 | 497 744 |
| Créances liées au personnel | 2 425 | 1 693 |
| Créances sur l'État | 86 298 | 90 578 |
| Autres créances d'exploitation | 59 093 | 58 767 |
| Produits à recevoir | 101 | |
| Total | 491 650 | 648 782 |

| Dépréciations <i>(en milliers d'euros)</i> | 31/12/2019 | Variations de périmètre | | | | 30/06/2020 |
|--|---------------|-------------------------|--------------|----------------|-------------|---------------|
| | | Dotations | Reprises | Reclassements | | |
| Créances clients et comptes rattachés | 36 052 | 707 | 2 480 | (3 071) | (47) | 36 121 |
| Autres créances d'exploitation | 1 395 | | 359 | (111) | | 1 643 |
| Total | 37 447 | 707 | 2 839 | (3 182) | (47) | 37 764 |

Les variations de périmètre correspondent essentiellement à l'acquisition de Gulf Energy.

10.4. RISQUE DE CRÉDIT

L'exposition maximale au risque de crédit concernant les créances commerciales à la date de clôture, analysée par zone géographique, est la suivante :

| Valeur nette <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 | 31/12/2019 |
|---|----------------|----------------|
| Europe | 54 637 | 69 150 |
| Caraïbes | 83 535 | 172 443 |
| Afrique | 169 440 | 220 099 |
| TOTAL | 307 612 | 461 692 |

Sur les deux exercices, le ratio des créances clients rapportées au chiffre d'affaires est inférieur à 10 %.

L'antériorité des actifs courants à la date de clôture s'analyse comme suit :

| (en milliers d'euros) | Valeur comptable | Dépréciation | Valeur nette comptable | Montants des actifs non échus | Montant des actifs échus non dépréciés | | |
|-----------------------------|---------------------|---------------|---------------------------|-------------------------------------|---|---------------------|----------------|
| | | | | | Moins de 6 mois | De 6 mois à 1 an | Plus d'1 an |
| Clients et autres débiteurs | 491 651 | 37 765 | 453 886 | 269 533 | 115 122 | 33 170 | 36 061 |
| Créances d'impôt | 20 208 | | 20 208 | 14 583 | 3 970 | 37 | 1 618 |
| Autres actifs courants | 31 480 | | 31 480 | 30 107 | 506 | 667 | 200 |
| Total | 543 339 | 37 765 | 505 574 | 314 223 | 119 598 | 33 874 | 37 879 |

11. CAPITAUX PROPRES

Au 30 juin 2020, le capital social est composé de 103 560 317 actions (dont 5 428 actions de préférence) entièrement libérées de 1,25 euro chacune et s'élève à 129 450 milliers d'euros.

Les différentes opérations sur capital, intervenues au cours de la période, sont reprises dans le tableau ci-après :

| | Nombre d'actions | Capital social (en milliers d'euros) | Primes (en milliers d'euros) |
|--|---------------------|--|------------------------------------|
| Au 1^{er} janvier 2020 | 100 177 432 | 125 222 | 1 480 132 |
| Paiement du dividende en actions | 3 071 828 | 3 840 | 110 954 |
| Plan d'épargne entreprise | 102 837 | 128 | 3 725 |
| Actions de préférence acquises | 1 706 | 2 | (2) |
| Actions de préférence converties en actions ordinaires | 206 514 | 258 | (258) |
| Frais sur augmentations de capital | | | (113) |
| Au 30 juin 2020 | 103 560 317 | 129 450 | 1 594 438 |

Au 30 juin 2020, Rubis possédait 39 424 actions d'autocontrôle.

Rapprochement avec l'augmentation de capital au tableau de flux de trésorerie

| | |
|---|----------------|
| Augmentation du capital social | 4 228 |
| Augmentation des primes | 114 306 |
| Augmentation de capital au tableau de flux de trésorerie | 118 534 |

12. OPTIONS DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS ET ACTIONS GRATUITES

Les modalités des plans d'options de souscription d'actions et d'actions gratuites en cours au 30 juin 2020 sont illustrées dans les tableaux ci-après :

| STOCK-OPTIONS Date du Collège de la Gérance | En circulation au 31/12/2019 | Droits émis | Droits exercés | Droits annulés | En circulation au 30/06/2020 |
|--|---------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|
| 17 décembre 2019 | 150 276 | | | | 150 276 |
| TOTAL | 150 276 | | | | 150 276 |

| STOCK-OPTIONS Date du Collège de la Gérance | Nombre d'options en circulation | Date limite d'exercice | Prix d'exercice (en euros) | Options exercibles |
|--|---------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-----------------------|
| 17 décembre 2019 | 150 276 | 16/12/2022 | 52,04 | |
| TOTAL | 150 276 | | | |

| ACTIONS GRATUITES Date du Collège de la Gérance | En circulation au 31/12/2019 | Droits émis | Droits exercés | Droits annulés | En circulation au 30/06/2020 |
|--|---------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|
| 17 décembre 2019 | 385 759 | | | | 385 759 |
| TOTAL | 385 759 | | | | 385 759 |

| ACTIONS DE PRÉFÉRENCE | En circulation au 31/12/2019 | Droits émis | Droits exercés | Droits annulés | En circulation au 30/06/2020 | Dont actions de préférence acquises mais non encore converties en actions ordinaires |
|-------------------------------|------------------------------|-------------|----------------|----------------|------------------------------|--|
| Date du Collège de la Gérance | | | | | | |
| 2 septembre 2015 | 2 086 | | (2 086) | | | |
| 11 juillet 2016 | 3 814 | | | | 3 814 | 3 722 |
| 13 mars 2017 | 1 932 | | | | 1 932 | 1 706 |
| 19 juillet 2017 | 374 | | | | 374 | |
| 2 mars 2018 | 345 | | | | 345 | |
| 5 mars 2018 | 1 157 | | | | 1 157 | |
| 19 octobre 2018 | 140 | | | | 140 | |
| 7 janvier 2019 | 62 | | | | 62 | |
| 17 décembre 2019 | 662 | | | | 662 | |
| TOTAL | 10 572 | | (2 086) | | 8 486 | 5 428 |

Les actions de préférence seront converties en actions ordinaires à l'issue d'une période de conservation ou d'acquisition en fonction du degré d'atteinte des conditions de performance.

13. PASSIFS FINANCIERS

13.1. DETTES FINANCIÈRES

| (en milliers d'euros) | 30/06/2020 | 31/12/2019 |
|--|----------------|----------------|
| Emprunts et dettes financières courantes et non courantes | 1 383 675 | 1 497 276 |
| Disponibilités | 1 088 784 | 708 422 |
| Valeurs mobilières et autres placements | 243 315 | 151 728 |
| DETTE FINANCIÈRE NETTE (HORS OBLIGATIONS LOCATIVES) | 51 576 | 637 126 |
| Obligations locatives courantes et non courantes | 176 431 | 182 813 |
| DETTE FINANCIÈRE NETTE | 228 007 | 819 939 |

Les dettes financières sont présentées dans le tableau ci-dessous en distinguant les passifs non courants des passifs courants :

| Courants (en milliers d'euros) | 30/06/2020 | 31/12/2019 |
|--|----------------|----------------|
| Emprunts auprès des établissements de crédit | 252 015 | 254 781 |
| Intérêts courus non échus sur emprunts et concours bancaires | 2 262 | 2 439 |
| Concours bancaires | 101 016 | 109 194 |
| Autres emprunts et dettes assimilées | 762 | 467 |
| TOTAL EMPRUNTS ET CONCOURS BANCAIRES (PART À MOINS D'UN AN) | 356 055 | 366 881 |

| Non courants (en milliers d'euros) | 30/06/2020 | 31/12/2019 |
|--|------------------|------------------|
| Emprunts auprès des établissements de crédit | 1 009 647 | 1 112 586 |
| Consignations citernes | 18 700 | 18 843 |
| Consignations bouteilles | 106 192 | 103 492 |
| Autres emprunts et dettes assimilées | 17 973 | 17 809 |
| TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES | 1 152 512 | 1 252 730 |
| TOTAL | 1 508 567 | 1 619 611 |

| Emprunts et dettes financières (non courants) (en milliers d'euros) | De 1 à 5 ans | A plus de 5 ans |
|---|------------------|-----------------|
| Emprunts auprès des établissements de crédit | 1 000 564 | 9 083 |
| Autres emprunts et dettes assimilées | 6 304 | 11 669 |
| TOTAL | 1 006 868 | 20 752 |

La variation des emprunts et autres passifs financiers entre le 31 décembre 2019 et le 30 juin 2020 s'analyse comme suit :

| <i>(en milliers d'euros)</i> | 31/12/2019 | Variations de périmètre | Émissions | Remboursements | Écarts de conversion | 30/06/2020 |
|---|------------------|-------------------------|---------------|------------------|----------------------|------------------|
| Emprunts et dettes financières courantes et non courantes | 1 497 276 | 1 531 | 74 161 | (182 093) | (7 200) | 1 383 675 |
| Obligations locatives courantes et non courantes | 182 813 | 2 489 | 18 032 | (21 119) | (5 784) | 176 431 |
| TOTAL | 1 680 089 | 4 020 | 92 193 | (203 212) | (12 984) | 1 560 106 |

Les variations de périmètre correspondent à l'acquisition de Gulf Energy (cf. note 3).

Les émissions réalisées au cours de la période s'expliquent essentiellement par le financement des investissements industriels.

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Taux fixe | Taux variable |
|---|---------------|------------------|
| Emprunts auprès des établissements de crédit | 32 390 | 977 257 |
| Emprunts auprès des établissements de crédit (part à moins d'un an) | 18 864 | 233 151 |
| TOTAL | 51 254 | 1 210 408 |

Risque de taux

| Caractéristique des emprunts contractés | Taux | Montant global des lignes | À moins d'1 an | Entre 1 et 5 ans | À plus de 5 ans | Existence ou non de couverture |
|---|----------|------------------------------|----------------|------------------|-----------------|--------------------------------|
| | | <i>(en milliers d'euros)</i> | | | | |
| Euro | Fixe | 46 200 | 17 225 | 28 498 | 477 | OUI |
| | Variable | 1 209 122 | 232 636 | 967 880 | 8 606 | |
| Rand | Fixe | | | | | |
| | Variable | 1 286 | 515 | 771 | | |
| Dollar américain | Fixe | 4 206 | 791 | 3 415 | | |
| | Variable | | | | | |
| Dollar jamaïcain | Fixe | 848 | 848 | | | |
| | Variable | | | | | |
| TOTAL | | 1 261 662 | 252 015 | 1 000 564 | 9 083 | |

Le risque de taux est limité aux emprunts souscrits par le Groupe.

Aucun emprunt à ce jour n'est susceptible d'être remboursé pour cause de mise en jeu de covenants.

Risque de liquidité

Au 30 juin 2020, le Groupe utilise des lignes de crédit confirmées pour un montant global de 1 038 millions d'euros. Compte tenu du ratio de dette nette sur fonds propres (2 %) du Groupe au 30 juin 2020, ainsi que du niveau de la capacité d'autofinancement, le tirage de ces lignes n'est pas susceptible d'être remis en cause du fait des covenants.

Parallèlement, il est précisé que le Groupe présente à l'actif de son bilan une trésorerie mobilisable immédiatement de 1 332 millions d'euros.

Les échéances contractuelles résiduelles des passifs financiers s'analysent comme suit (y compris les paiements d'intérêts) :

| Passifs financiers <i>(en milliers d'euros)</i> | Valeur comptable | Flux de trésorerie contractuels | Moins d'1 mois | De 1 à 3 mois | De 3 mois à 1 an | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans | Total |
|---|-------------------------|--|-----------------------|----------------------|-------------------------|---------------------|----------------------|------------------|
| Emprunts et dettes financières | 1 027 620 | 1 049 594 | | | | 1 028 634 | 20 960 | 1 049 594 |
| Consignations d'emballages | 124 892 | 124 892 | 47 | 137 | 733 | 79 284 | 44 691 | 124 892 |
| Autres passifs long terme | 4 637 | 4 637 | | | | 1 733 | 2 904 | 4 637 |
| Emprunts et concours bancaires | 356 055 | 371 213 | 155 121 | 32 233 | 183 859 | | | 371 213 |
| Fournisseurs et autres créditeurs | 562 112 | 562 111 | 282 464 | 99 421 | 167 756 | 9 021 | 3 449 | 562 111 |
| Autres passifs courants | 9 722 | 9 722 | 1 461 | 276 | 7 822 | 153 | 10 | 9 722 |
| TOTAL | 2 085 038 | 2 122 169 | 439 093 | 132 067 | 360 170 | 1 118 825 | 72 014 | 2 122 169 |

La différence entre les flux de trésorerie contractuels et les valeurs comptables des passifs financiers est principalement constituée par les intérêts futurs.

13.2. OBLIGATIONS LOCATIVES

| <i>(en milliers d'euros)</i> | Moins d'1 an | De 1 à 5 ans | A plus de 5 ans | 30/06/2020 |
|---|---------------------|---------------------|------------------------|-------------------|
| ÉCHÉANCIER DES OBLIGATIONS LOCATIVES | 34 052 | 55 546 | 86 833 | 176 431 |

Autres informations relatives aux contrats de locations (IFRS 16)

Au 30 juin 2020, le montant des loyers décaissés (contrats retraités et contrats exclus) s'élève à 37,4 millions d'euros.

Les charges de loyers qui n'ont pas été retraitées au 30 juin 2020 s'analysent comme suit :

- loyers bénéficiant d'une exemption (durée inférieure à 12 mois ou bien de faible valeur unitaire) pour 12,2 millions d'euros ;
- part variable des loyers pour 4 millions d'euros.

13.3. ENGAGEMENTS ET PASSIFS ÉVENTUELS (HORS PROVISIONS)

Rubis SCA et ses filiales font l'objet de contrôles fiscaux et parfois de proposition de rectifications. Le Groupe considère qu'il dispose de solides moyens de défense, qu'il met en œuvre toutes les procédures légales à sa disposition pour prévenir tout dénouement défavorable et qu'il a constitué toutes les provisions nécessaires pour faire face aux décaissements jugés probables. Les conséquences financières de ces rappels d'impôts et taxes sont comptabilisées au passif pour les montants notifiés et acceptés ou considérés comme incertains et présentant une sortie de ressources probable pouvant être déterminée de manière fiable.

Le Groupe revoit périodiquement l'estimation de ces risques au regard de l'évolution des contrôles et des contentieux et estime qu'aucun contrôle en cours n'aura d'impact significatif sur sa situation financière ou sa liquidité.

14. PROVISIONS

| Non courants <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 | 31/12/2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| Provisions pour risques et charges | 101 800 | 98 297 |
| Provisions pour dépollution et renouvellement des immobilisations | 29 989 | 30 939 |
| TOTAL | 131 789 | 129 236 |

Les provisions pour risques et charges comprennent notamment :

- une provision relative à l'obligation du groupe Rubis de mettre à sa marque ses acquisitions, inscrite au 30 juin 2020 pour un montant de 7 millions d'euros ;
- les obligations du Groupe en matière de collecte de certificats d'économie d'énergie ;
- des provisions relatives à des risques ou litiges pouvant conduire à la mise en cause éventuelle du groupe Rubis.

Ces éléments sont évalués à partir d'estimations des sorties de ressources nécessaires pour éteindre l'éventuelle obligation et en intégrant des probabilités de réalisation des différents scénarios envisagés.

Les provisions pour renouvellement des immobilisations sont conformes à la norme IAS 16. Le Groupe a procédé à une estimation des coûts de dépollution et de démantèlement reposant notamment sur les conclusions de conseils externes. Conformément à la norme IAS 16, la valeur actuelle de ces dépenses a été incorporée au coût des installations correspondantes.

| <i>(en milliers d'euros)</i> | 31/12/2019 | Variations de | | | | Écart de conversion | 30/06/2020 |
|---|-------------------|----------------------|------------------|-------------------|----------------------|----------------------------|-------------------|
| | | périmètre | Dotations | Reprises * | Reclassements | | |
| Provisions pour risques et charges | 98 297 | 268 | 16 913 | (7 829) | (5 161) | (688) | 101 800 |
| Provisions pour dépollution et renouvellement des immobilisations | 30 939 | 204 | 654 | | | (1 808) | 29 989 |
| TOTAL | 129 236 | 472 | 17 567 | (7 829) | (5 161) | (2 496) | 131 789 |

* Dont 0,8 million d'euros de reprises non consommées.

Les variations de périmètre correspondent à l'intégration de Gulf Energy (cf. note 3).

Les variations de provisions pour risques et charges correspondent notamment :

- aux dépenses réalisées dans le cadre de la personnalisation des actifs ;
- aux obligations du Groupe en matière de collecte de certificats d'économie d'énergie ;
- aux obligations du Groupe en matière de dépollution et remise en état ;
- aux règlements de litiges opposant le Groupe à des tiers ;
- à l'appréciation par le Groupe des risques pouvant conduire à sa mise en cause.

15. AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS

Les Autres produits et charges opérationnels au 30 juin 2020 sont détaillés ci-après :

| <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 | 30/06/2019 |
|--|-----------------|----------------|
| Résultat de cession d'immobilisations incorporelles et corporelles | 773 | 1 265 |
| Frais d'acquisition stratégiques | (82) | (6 302) |
| Autres charges, produits et provisions | (28 552) | (1 085) |
| Dépréciation des écarts d'acquisition (cf. note 8.1) | (46 000) | |
| Impact des regroupements d'entreprises et cessions d'entreprises | | 490 |
| TOTAL | (73 861) | (5 632) |

Au 30 juin 2020, les autres charges, produits et provisions correspondent notamment à une dépréciation d'actifs financiers pour 24,6 millions d'euros pour lesquels la société a évalué une augmentation significative du risque de crédit, sur la base d'une analyse multifactorielle prenant en compte notamment l'environnement politique et économique local.

Au 30 juin 2019, les frais d'acquisition stratégiques correspondaient essentiellement aux coûts de rachat du groupe KenolKobil.

16. RÉSULTAT PAR ACTION

Sont présentés ci-dessous les résultats et actions ayant servi au calcul des résultats de base et dilué par action.

| Résultat par action <i>(en milliers d'euros)</i> | 30/06/2020 | 30/06/2019 |
|---|----------------|----------------|
| Résultat net consolidé part du Groupe - Activités poursuivies | 38 867 | 142 882 |
| Résultat net consolidé part du Groupe - Activités destinées à être cédées | 100 291 | 13 674 |
| Effet résultat des stock-options | 1 225 | |
| Résultat net consolidé après prise en compte de l'effet résultat des stock-options | 140 383 | 156 556 |
| Nombre d'actions à l'ouverture | 100 174 528 | 96 812 374 |
| PEE | 11 552 | 15 392 |
| Ligne de capital | | 117 260 |
| Actions de préférence | 84 182 | |
| Actions gratuites | 1 358 610 | 1 080 906 |
| Nombre moyen de stock-options | 150 276 | |
| Nombre moyen d'actions (y compris stock-options) | 101 779 148 | 98 025 933 |
| Résultat non dilué par action (en euros) | 1,39 | 1,61 |
| <i>Dont activités poursuivies</i> | <i>0,39</i> | <i>1,47</i> |
| <i>Dont activités destinées à être cédées</i> | <i>1,00</i> | <i>0,14</i> |
| Résultat dilué par action (en euros) | 1,38 | 1,60 |
| <i>Dont activités poursuivies</i> | <i>0,39</i> | <i>1,46</i> |
| <i>Dont activités destinées à être cédées</i> | <i>0,99</i> | <i>0,14</i> |

17. TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Au premier semestre 2020, il n'y a pas eu de variation significative dans la nature des transactions avec les parties liées par rapport au 31 décembre 2019 (cf. note 10.3 de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2019).

IV – ATTESTATION DES PERSONNES RESPONSABLES

PERSONNES RESPONSABLES DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

Gilles Gobin : Gérant

Jacques Riou : Président d’Agena, société co-Gérante de Rubis

ATTESTATION DES RESPONSABLES DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

Nous attestons, à notre connaissance, que les comptes consolidés résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l’ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d’activité présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l’exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre les parties liées ainsi qu’une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l’exercice.

Fait à Meudon et à Paris, le 17 septembre 2020

Jacques Riou
Président d’Agena, société co-Gérante de Rubis

Gilles Gobin
Gérant



Il était une fois Blake et Mortimer, au pays des irréductibles Gaulois, tombés tous les deux dans la potion magique de la stratégie, aventuriers comme Tintin, intrépides comme Michel Vaillant et inséparables comme Lucky Luke et Jolly Jumper.

Depuis 1990, année de naissance de Largo Winch, Rubis fédère, dans un univers fantastique, une fidèle bande de Schtroumpfs, heureusement plus soudés que Les Tuniques Bleues, plus motivés mais tout aussi créatifs que Gaston Lagaffe, autour de valeurs fortes, illustrées par leur devise :

**LA VOLONTÉ D'ENTREPRENDRE,
LE CHOIX DE LA RESPONSABILITÉ**