

**ACTIVITÉ DU 4^e TRIMESTRE EN LIGNE AVEC LES ATTENTES,
CONFIRMANT L'OBJECTIF DE RÉSULTAT ANNUEL**

Le 4^e trimestre 2020 dans son ensemble a démontré une solide résistance compte tenu des circonstances et, dans le prolongement du 3^e trimestre, a su conjuguer progression des volumes et fermeté des marges.

- **Rubis Énergie** : le 4^e trimestre s'est présenté en ligne avec le 3^e trimestre 2020, tant en termes de volumes que de croissance des marges. Excluant le segment aviation toujours fortement affecté, les volumes (- 4 % à périmètre constant) ont bénéficié des gains de parts de marché et de l'excellente performance du secteur bitume. Les marges unitaires se sont maintenues à un haut niveau (+ 8 % sur le T4 et + 7 % sur l'ensemble 2020 à périmètre constant).
- **Rubis Support et Services** : le chiffre d'affaires est affecté par l'effet de la baisse des prix du pétrole (- 38 %). Cette variation est sans effet sur la rentabilité de la SARA, laquelle reste assise sur les capitaux propres. Quant aux volumes de négoce et trading - en baisse de 11 % - ils ont néanmoins bénéficié de la fermeté des marges unitaires autorisant une croissance de la marge brute.
- **JV Rubis Terminal** : excellent développement des recettes de stockage sur le trimestre, avec une croissance organique de 9 %, atteignant + 30 % en incluant l'apport de la croissance externe (TEPSA). Au total, les recettes stockage s'élèvent à 56,5 M€ (intégrant 50 % d'Anvers).
- **Confirmation de l'objectif de résultat 2020** : conséquence de l'effet Covid-19, le résultat net 2020 devrait se situer entre le plus bas du niveau atteint en 2018 tout en restant en deçà du niveau de 2019, étant précisé qu'en termes de comparabilité, Rubis Terminal n'est plus consolidé qu'à hauteur de 55 % avec un taux d'endettement financier supérieur au passé (ratio de dette/RBE de 5,5).

Chiffre d'affaires (en M€)	T4-2020		Cumul au 31/12/2020	
	2020	Variation	2020	Variation
Rubis Énergie (distribution finale)	804	- 26 %	3 333	- 24 %
- Europe	147	- 8 %	550	- 16 %
- Caraïbes	322	- 33 %	1 333	- 28 %
- Afrique	336	- 26 %	1 450	- 23 %
Support et Services	124	- 37 %	568	- 33 %
Chiffre d'affaires consolidé	928	- 28 %	3 901	- 25 %

Il est rappelé qu'il n'y a eu aucun évènement depuis la publication des comptes au 30 juin 2020 susceptible de modifier de façon significative la structure financière du Groupe.

Rubis Énergie (87% du chiffre d'affaires consolidé)

Rubis Énergie regroupe l'ensemble des activités de distribution de carburants (réseaux de stations-services), produits gaz liquéfiés, bitume, fioul commercial, aviation, marine, lubrifiants.

Le 4^e trimestre 2020 s'est présenté dans le prolongement du 3^e trimestre 2020 avec une amélioration marquée par rapport au plus bas observé au 2^e trimestre 2020, lourdement affecté par les mesures de confinement à l'échelle mondiale. Les volumes distribués atteignent 1,3 million de m³, en retrait de 9 %. La tendance a continué à être marquée par l'impact du segment aviation ; ajustés de ce dernier, les volumes voient leur retrait ramené à seulement 4 %. À périmètre constant, la marge unitaire reste robuste, en croissance de 8 %, permettant de compenser la baisse des volumes.

**Répartition géographique des volumes
(distribution finale)**

(en '000 m ³)	Variation				Cumul 2020	Variation		
	T4-2020	Réelle	Isopérimètre	Iso. excl. aviation		Réelle	Isopérimètre	Iso. excl. aviation
Europe	228	- 3 %	- 3 %	- 2 %	816	- 9 %	- 9 %	- 9 %
Caraïbes	508	- 15 %	- 15 %	- 7 %	1 963	- 15 %	- 17 %	- 9 %
Afrique	598	- 7%	- 13 %	- 1 %	2 269	- 1 %	- 18 %	- 7 %
Total	1 334	- 9 %	- 12 %	- 4 %	5 049	- 8 %	- 16 %	- 9 %

Durant le 4^e trimestre, les volumes globaux distribués ont atteint 1 334 000 m³, en retrait de 4 % à périmètre constant et hors volumes aviation :

- **Europe** : les volumes commercialisés atteignent 228 000 m³, en retrait de 2,6 %, affectés par l'effet Covid (mesures de confinements et de couvre-feu généralisées) et des conditions climatiques défavorables ;
- **Caraïbes** : les volumes marquent une baisse de 15 % à 508 000 m³. Les principaux facteurs de baisse restent l'aviation, qui représente environ 15 % des volumes régionaux, et une situation toujours chaotique à Haïti ;
- **Afrique** : ajustés des volumes aviation, les volumes sont stables (- 0,8 %) sur la période, soutenus par la forte dynamique du segment bitume (+ 66 %). Au cours des deux derniers exercices, le Groupe a investi de façon soutenue dans le secteur bitume en Afrique de l'Ouest, ciblant de nouveaux pays et renforçant ses positions existantes. L'exercice 2020 récolte les fruits de ces investissements dans cette sous-région (Togo, Ghana, Bénin, Cameroun) avec plus qu'un doublement des ventes, alors que l'ensemble de la région affiche une hausse de 21 % sur l'exercice complet.

Répartition du chiffre d'affaires par segment de marché

Rubis est un opérateur indépendant et non intégré qui distribue ses produits dans les stations-service à ses marques.

Répartition du chiffre d'affaires (en %)	Cumul au 31 décembre	
	2020	2019
Distribution aux particuliers	52 %	47 %
- Ventes de carburants en stations-service incluant les bouteilles de gaz liquéfiés et les services associés (boutique, restauration, lavage, etc.).	96 %	97 %
- Vente directe aux particuliers de gaz liquéfiés et de combustibles destinés au chauffage, à la production d'eau chaude et à la cuisson.	4 %	3 %
Distribution aux professionnels	48 %	53 %
- Ventes à destination de l'industrie des transports, hôtelière, production d'électricité, d'énergie, travaux publics, etc.		

Rubis Support et Services (13 % du chiffre d'affaires consolidé)

La branche support et services regroupe les activités de négoce, logistique et de transport maritime, ainsi que la raffinerie des Antilles (SARA). Au total, ces activités ont réalisé un chiffre d'affaires de 124 M€ (- 37 %) sur la période. Les variations des prix du pétrole se répercutent sur le chiffre d'affaires de la branche sans nécessairement avoir d'effet sur sa rentabilité. La SARA contribue significativement au résultat de la branche, mais sa rentabilité étant régulée et basée sur le retour sur fonds propres, la volatilité de son chiffre d'affaires induite par les variations des prix du pétrole a peu d'impact sur ses résultats.

Sur l'ensemble de l'exercice 2020, les volumes de négoce-trading ont atteint 1,2 million de m³, en retrait de 11 % avec toutefois un effet marge unitaire positif permettant d'afficher une croissance à deux chiffres de sa contribution. Le séquençage des opérations s'est traduit par un retrait des volumes de 31 % sur le 4^e trimestre contre une croissance de 24 % sur le 3^e trimestre, la croissance des marges unitaires autorisant une contribution stable sur la période.

Au cours du 4^e trimestre, les recettes de stockage de la JV Rubis Terminal ont augmenté de 30 %, dont 9 % de croissance organique, atteignant 56,5 M€ (en incluant 50 % des recettes d'Anvers). Sur l'ensemble de l'exercice, les recettes de stockage ont atteint 186 M€, + 10 % et + 5 % à périmètre constant, démontrant une solide résistance dans un environnement de baisse de l'activité économique globale.

- **En France**, les recettes tous produits sont stables (- 0,6 %) sur la période. Malgré la baisse de la consommation de carburant liée aux mesures de confinement puis de couvre-feu, le recul des recettes carburants et combustibles a été en partie compensé par le démarrage et le bon développement d'une activité de stockage de bitume limitant ainsi le retrait annuel des recettes à 3 %.
- **Dans la zone ARA (Rotterdam et 50 % d'Anvers)**, les recettes ont augmenté de 14 %, effet de l'augmentation des capacités avec un taux d'occupation proche de 100 %.
- **À Dörtyol (Turquie)**, les recettes ont fortement augmenté (+ 70 %) grâce au contango et à la forte demande de transit en provenance d'Irak.

Suite à l'acquisition du leader espagnol du stockage [TEPSA](#) le 20 octobre 2020, le poids des produits chimiques (proforma 36 % des recettes stockage contre 31 % au S1 2020) et des biofuels (5 % des recettes proforma) dans le total des recettes de Rubis Terminal a augmenté, ramenant l'exposition aux produits pétroliers de 70 % en 2016 à près de 50 % en 2021.

Le chiffre d'affaires global négoce, intégrant la JV Zeller à 50 %, s'établit à 42 M€ (- 44 %), et 203 M€ (- 19 %) sur 12 mois, en liaison avec le recul des cotations des produits pétroliers.

ESG – Faits marquants

- Le Groupe poursuit ses efforts en ligne avec sa nouvelle ambition Climat:
 - le Comité Climat, qui s'est réuni trois fois depuis sa création en mai 2020, a finalisé des objectifs de réduction des émissions de CO₂ du Groupe. Ces objectifs seront annoncés lors de la présentation des résultats annuels 2020 le 11 mars prochain ;
 - Rubis SCA a créé un nouveau poste de Directrice Générale Déléguée en charge des Nouvelles Énergies, de la RSE et de la Communication. Clarisse Gobin-Swiecznik, nommée à ces fonctions, préside notamment le Comité Climat.
- Rubis SCA a mis en place un Comité de Direction Groupe chargé d'assister la Gérance dans l'exercice de ses missions générales, lequel inclut la Gérance.
- En matière de diversité femmes-hommes, le Comité de Direction Groupe (Rubis SCA) est d'ores et déjà composé à parité, quant aux filiales du Groupe, elles se sont fixées pour objectif pour 2025 d'atteindre la proportion de chaque genre à au moins 30 % au sein de leur Comité de Direction.
- Dans les circonstances opérationnelles difficiles engendrées par la pandémie de Covid-19, le Groupe n'a fait appel à aucune aide gouvernementale, ni recouru aux dispositifs exceptionnels de chômage partiel. L'année 2020 a marqué les trente ans de la fondation du Groupe, lequel a souhaité associer tous ses salariés à cette réussite à travers le versement d'une prime exceptionnelle venant en complément des mesures habituelles ayant pu être accordées par ailleurs par chaque entité.
- Les résolutions proposées à l'Assemblée Générale Mixte du 9 décembre 2020 ont été adoptées :
 - pour assurer un meilleur alignement des intérêts des actionnaires et des associés commandités, un cours de référence (*high watermark*) a été introduit dans les modalités de calcul du dividende des associés commandités ;
 - le programme de rachat d'actions en vue de leur annulation a été lancé dès le 6 janvier 2021. Au 5 février 2021, Rubis SCA avait engagé 42 millions d'euros pour un rachat de 1,1 million d'actions.

Prochaine publication :
Résultats annuels 2020 le 11 mars 2021 (après bourse)

Contact Presse

PUBLICIS CONSULTANTS – Aurélie Gabrieli
Tel: +(33) 1 44 82 48 33
aurelie.gabrieli@publicisconsultants.com

Contact Analystes

RUBIS – Anna Patrice, Directrice des Relations Investisseurs
Tel: +(33) 1 45 01 72 32
A.Patrice@rubis.fr