



2018

Résultats annuels





UN SPÉCIALISTE MULTI-LOCAL

- STOCKAGE
- DISTRIBUTION FINALE
- SUPPORT ET SERVICES

DE PRODUITS PÉTROLIERS

Résultats annuels 2018

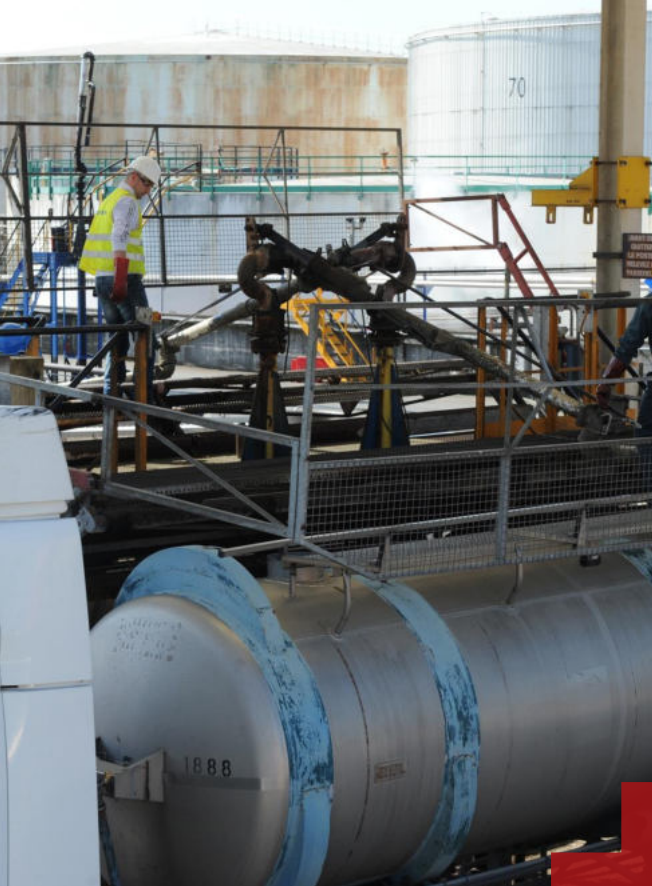




ÉVÈNEMENTS

Résultats annuels 2018





- Sortie contrainte d'Iran (usine et stockage de bitume) et de partenariats en Inde en liaison avec les sanctions US : perte nette 15 M€
- OPA réussie à 97,6 % sur KenolKobil, leader de la distribution de produits pétroliers en Afrique de l'Est. Procédure de rachat obligatoire des actions résiduelles et une sortie de la cote du Nairobi SE sont prévues. Intégration comptable prévue sur 9 mois en 2019
- L'autorité portugaise de la concurrence a autorisé Rubis à racheter les actifs GPL de Repsol au Portugal (Madère et les Açores)

Résultats annuels 2018





CHIFFRES CLÉS

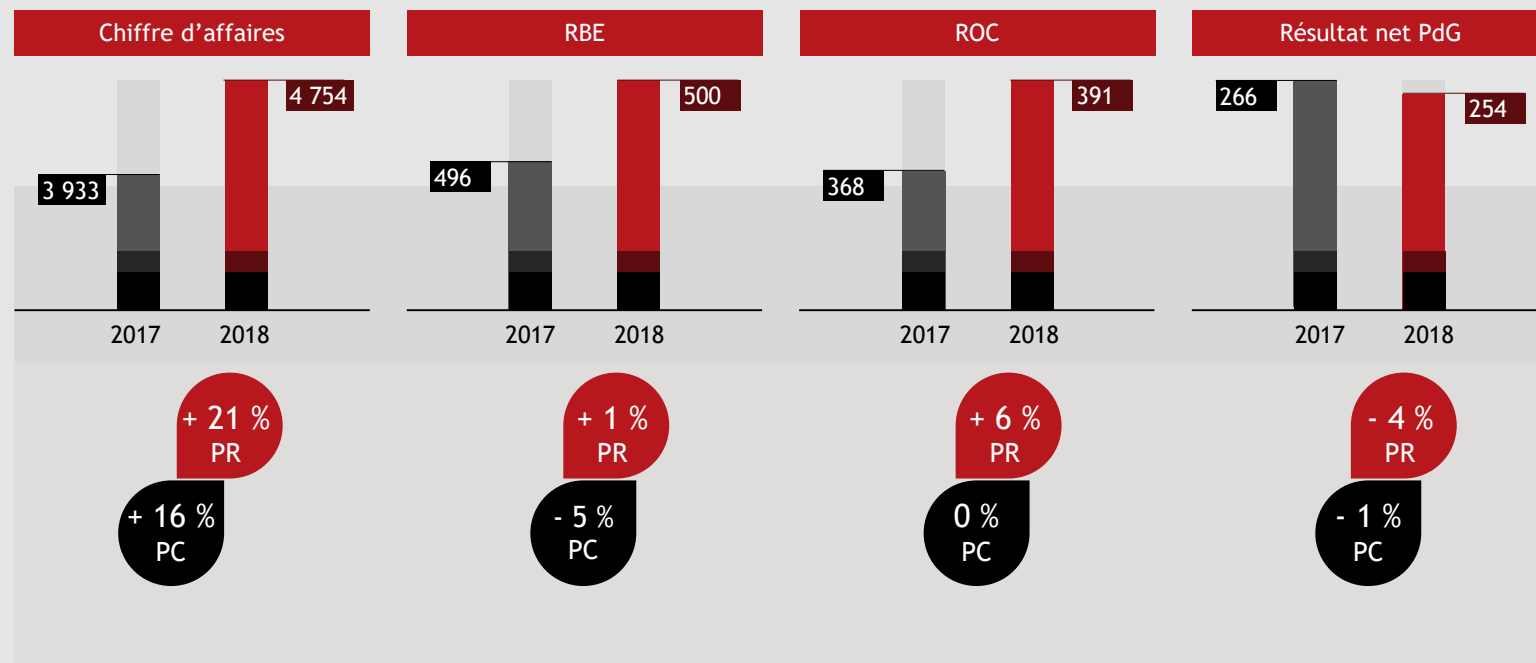
au 31 décembre 2018

Résultats annuels 2018



CHIFFRES CONSOLIDÉS

(en M€)

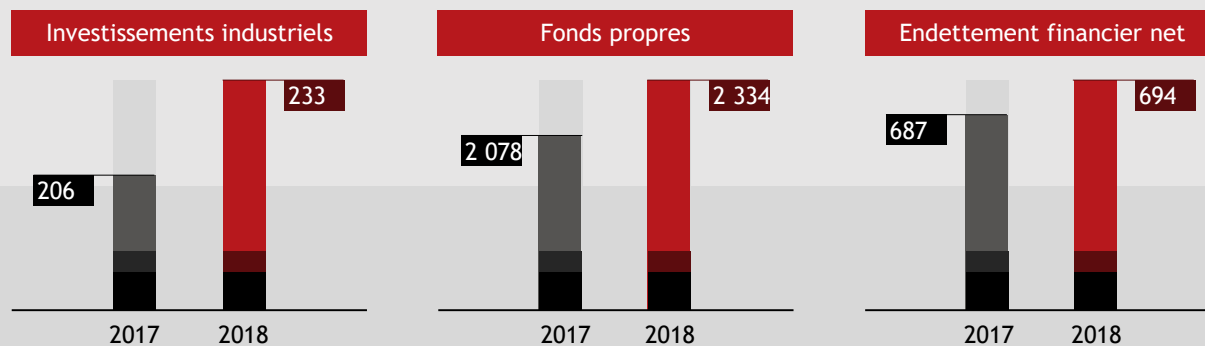


Résultats annuels 2018



CHIFFRES CONSOLIDÉS

(en M€)



STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

- DETTE / RBE : 1,39
- DETTE / FONDS PROPRES : 0,30

Résultats annuels 2018



CHIFFRES CONSOLIDÉS : TABLEAU DES FLUX FINANCIERS

(en M€)

Situation financière au 31 décembre 2017	(687)
Capacité d'autofinancement	386
Variation du besoin en fonds de roulement	(81)
Investissements Rubis Terminal	(55)
Investissements Rubis Énergie	(116)
Investissements Rubis Support et Services	(59)
Investissements Rubis holding	(3)
Acquisitions nettes d'actifs financiers	(64)
Variation des prêts et avances et autres flux	1
Dividendes aux actionnaires et minoritaires	(184)
Augmentation de fonds propres	159
Incidences des variations de périmètre et change	9
Situation financière au 31 décembre 2018	(694)

Résultats annuels 2018





DISTRIBUTION DE PRODUITS PÉTROLIERS

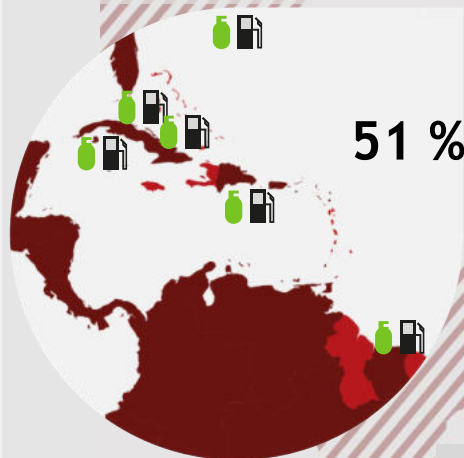
- Stations-service
- Contrats commerciaux
- GPL
- Aviation / marine
- Lubrifiants
- Bitume

Résultats annuels 2018



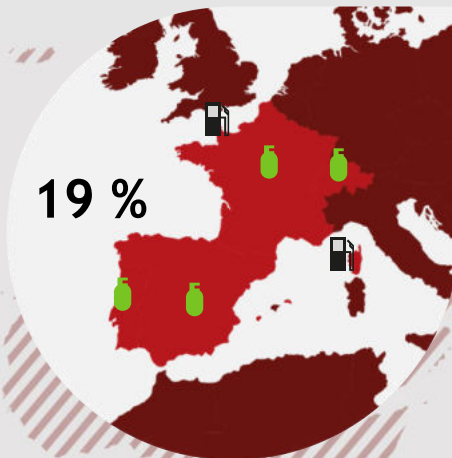
RUBIS ÉNERGIE : 4,5 MILLIONS DE M³ EN DISTRIBUTION FINALE

- 1 Bermudes
- 2 Antilles - Guyane
- 2 Western Caribbean
- 2 Jamaïque
- 2 Eastern Caribbean
- 1 Haïti



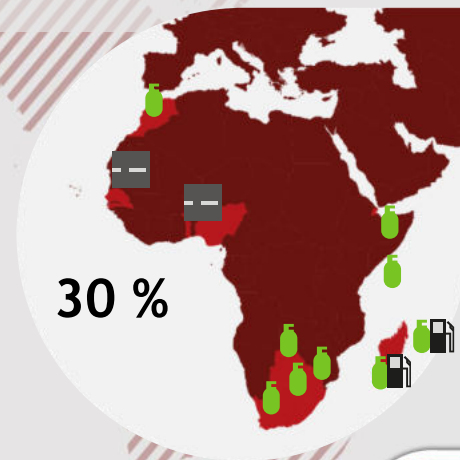
19 %

- 4 France
- 1 Îles anglo-normandes
- 3 Espagne
- 1 Suisse
- 2 Portugal



- 1 Djibouti
- 2 Swaziland
- 1 Madagascar
- 3 Maroc
- 1 Réunion
- 2 Afrique du Sud
- 2 Botswana
- 1 Togo
- 1 Nigéria
- 2 Lesotho
- 1 Sénégal
- 1 Comores

30 %

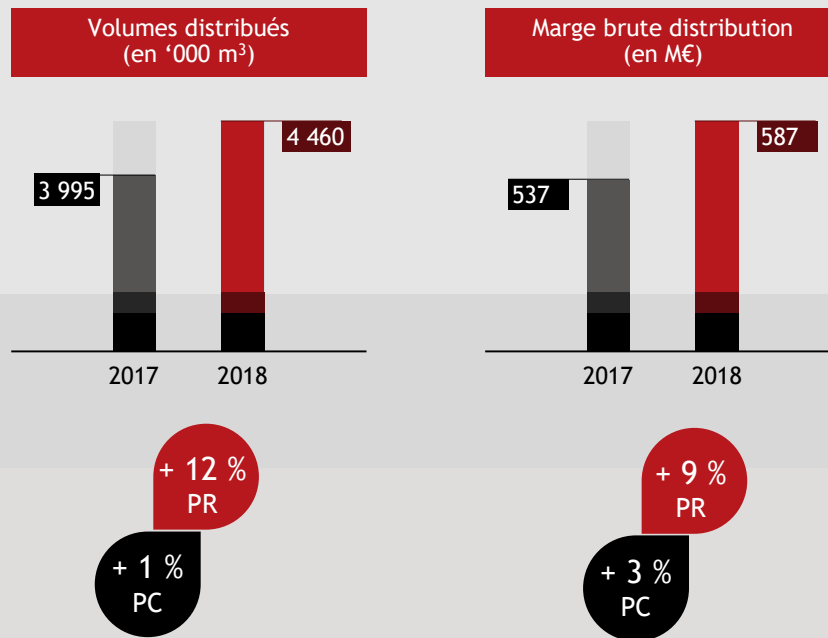


 GPL (26 %)
  Fioul (66 %)
  Bitume (7 %)
  Position de marché

Résultats annuels 2018

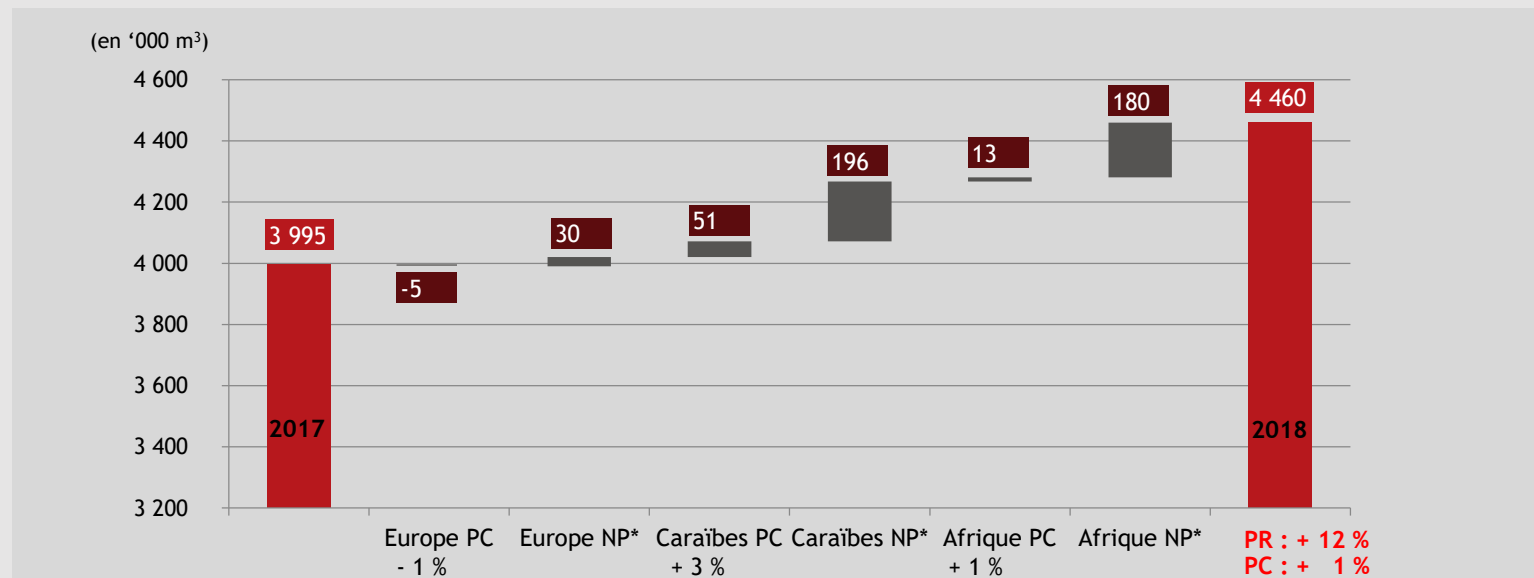


RUBIS ÉNERGIE : CHIFFRES CLÉS - DISTRIBUTION FINALE



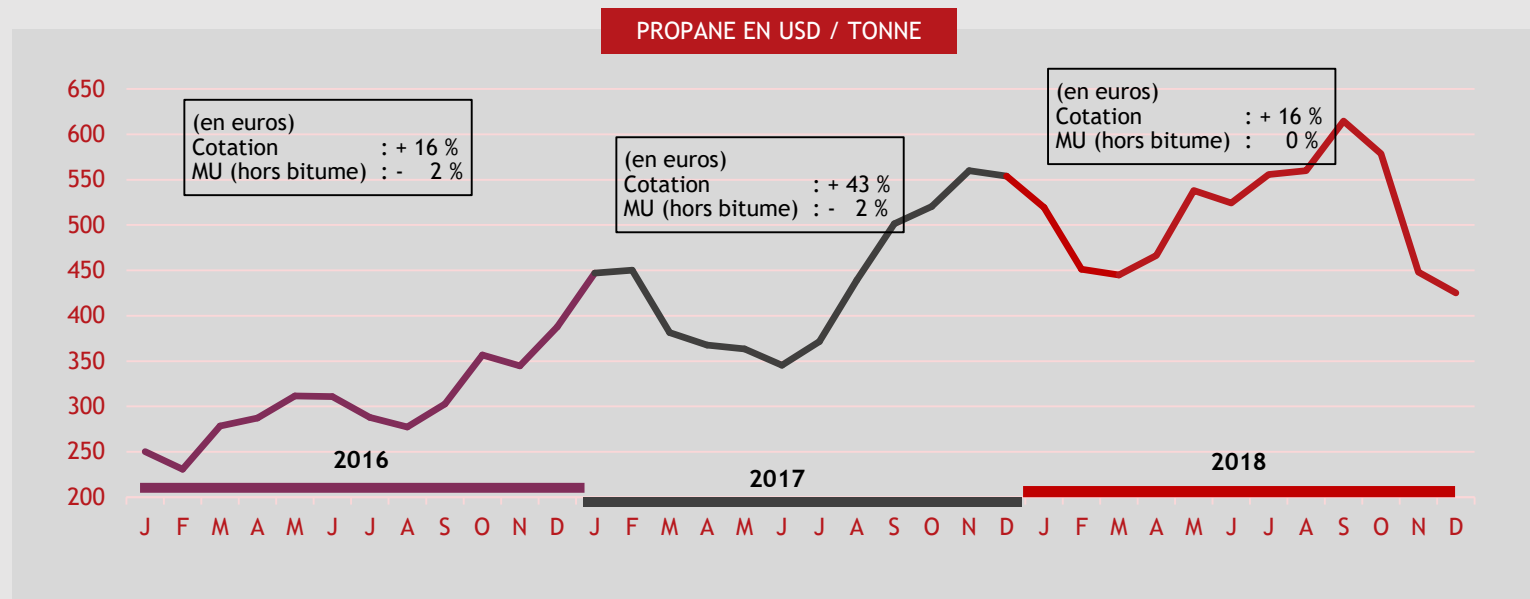
RUBIS ÉNERGIE : ACTIVITÉ DISTRIBUTION

VARIATION DES VOLUMES EN DISTRIBUTION FINALE



RUBIS ÉNERGIE : PRIX D'APPROVISIONNEMENT

FORTE RÉSILIENCE DES MARGES PAR RAPPORT À LA VOLATILITÉ DE LA COTATION

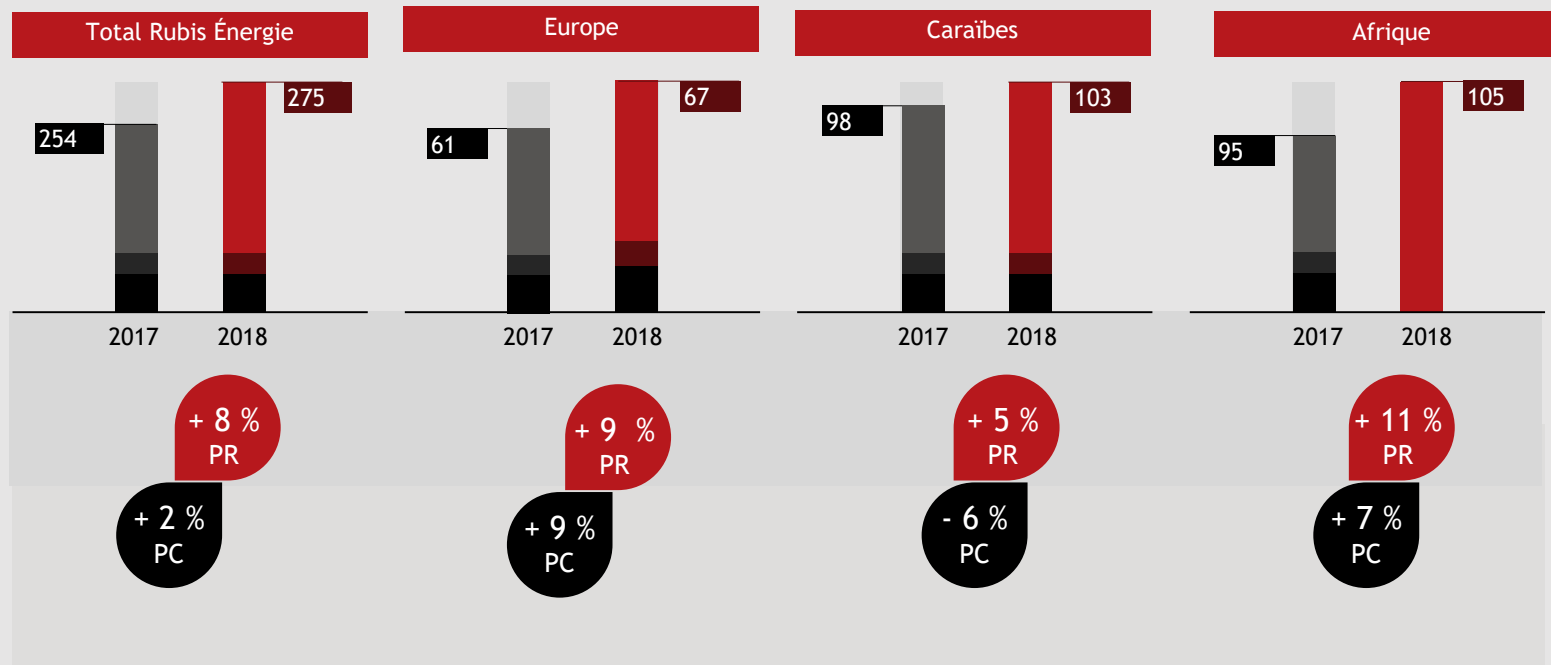


• Cotation en USD : + 16 %

• Marge unitaire tous produits à structure constante : + 2 %

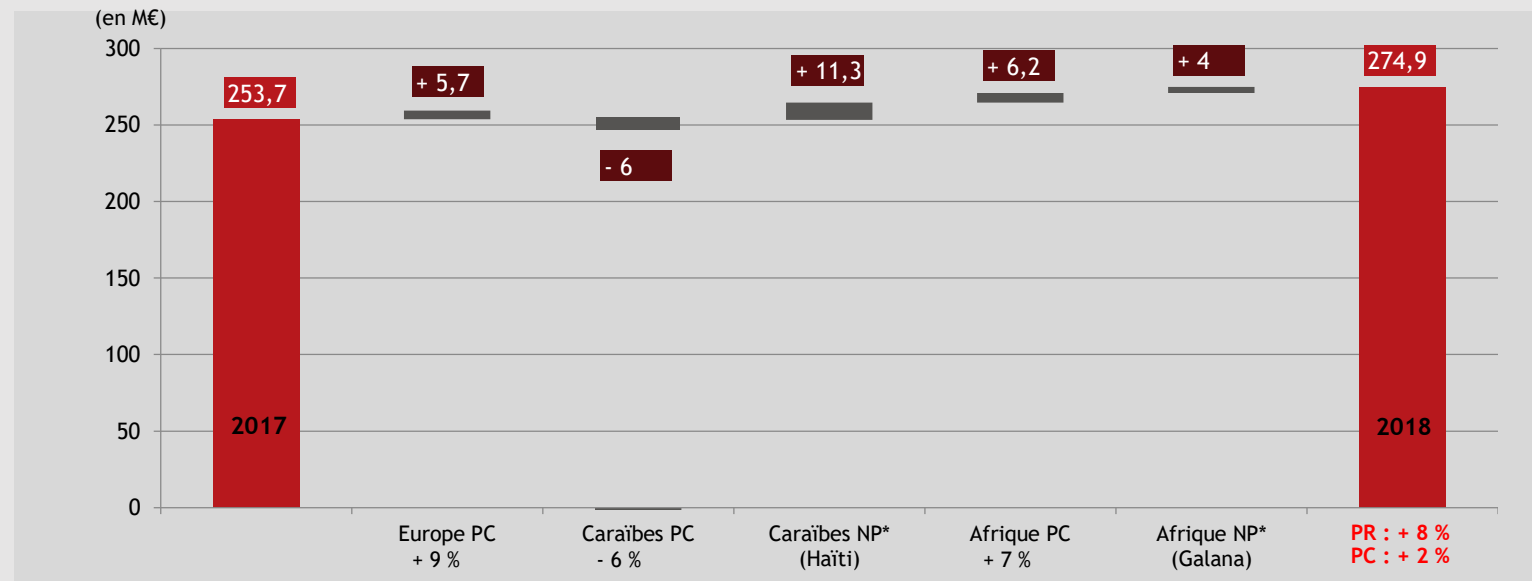
RUBIS ÉNERGIE : ROC PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

(en M€)



RUBIS ÉNERGIE : ACTIVITÉ DISTRIBUTION

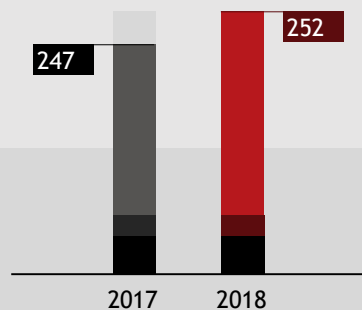
VARIATION DU ROC PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



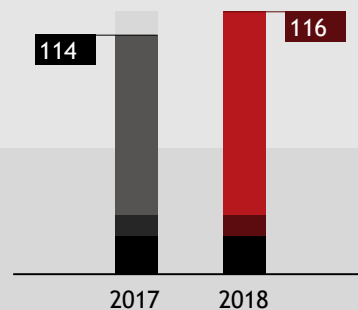
RUBIS ÉNERGIE : CHIFFRES CLÉS

(en M€)

Capacité d'autofinancement

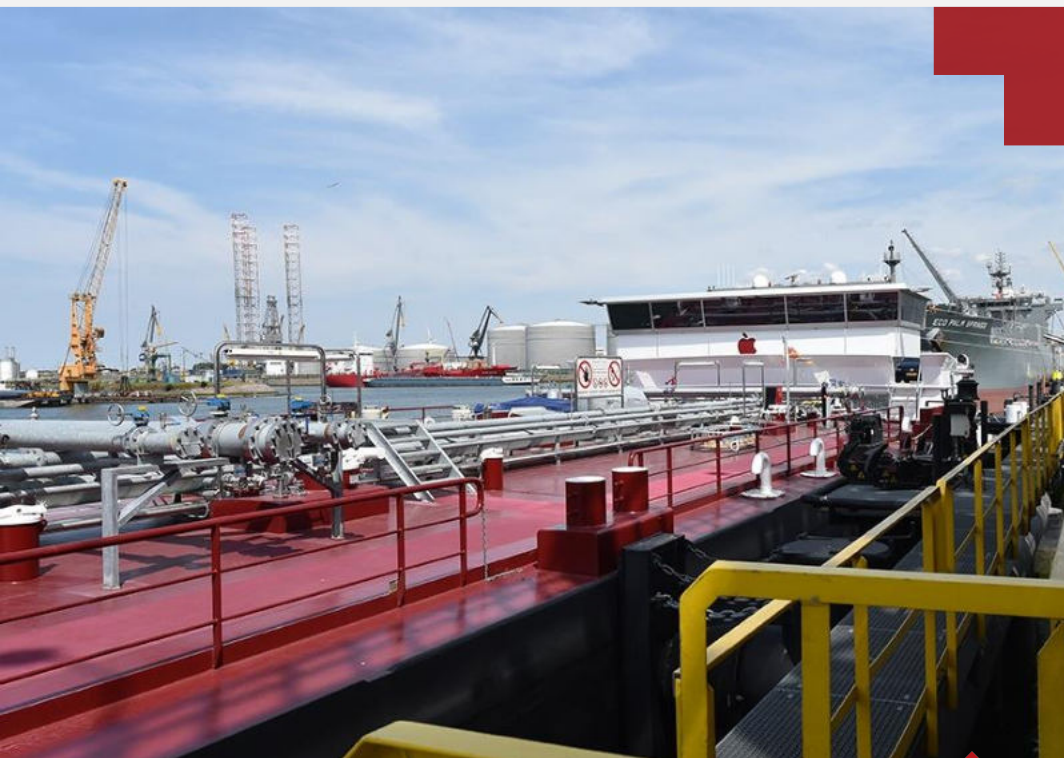


Investissements



+ 2 %

RUBIS SUPPORT ET SERVICES



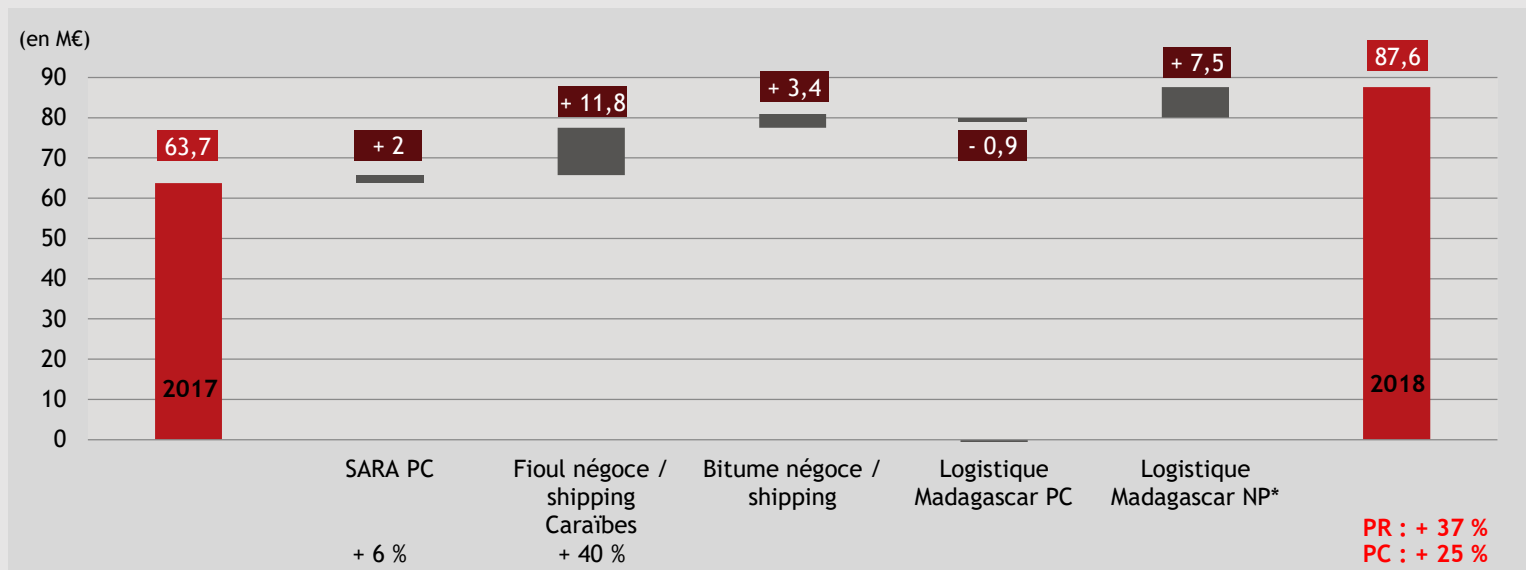
- Raffinage (SARA)
- *Shipping*
- Négoce-apvisionnement
- Logistique

Résultats annuels 2018



RUBIS SUPPORT ET SERVICES

VARIATION DU ROC PAR ACTIVITÉ



* Nouveau périmètre

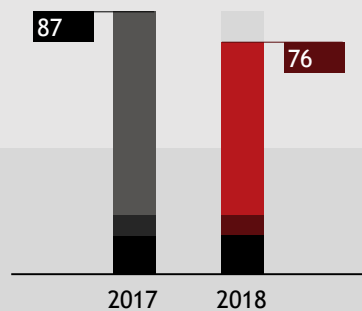
Résultats annuels 2018



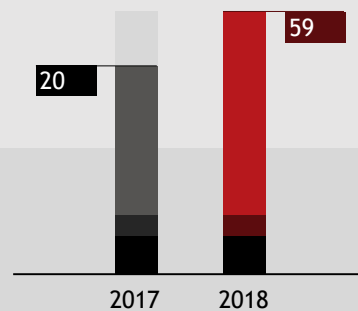
RUBIS SUPPORT ET SERVICES : CHIFFRES CLÉS

(en M€)

Capacité d'autofinancement



Investissements



- 13 %

Résultats annuels 2018



RUBIS TERMINAL



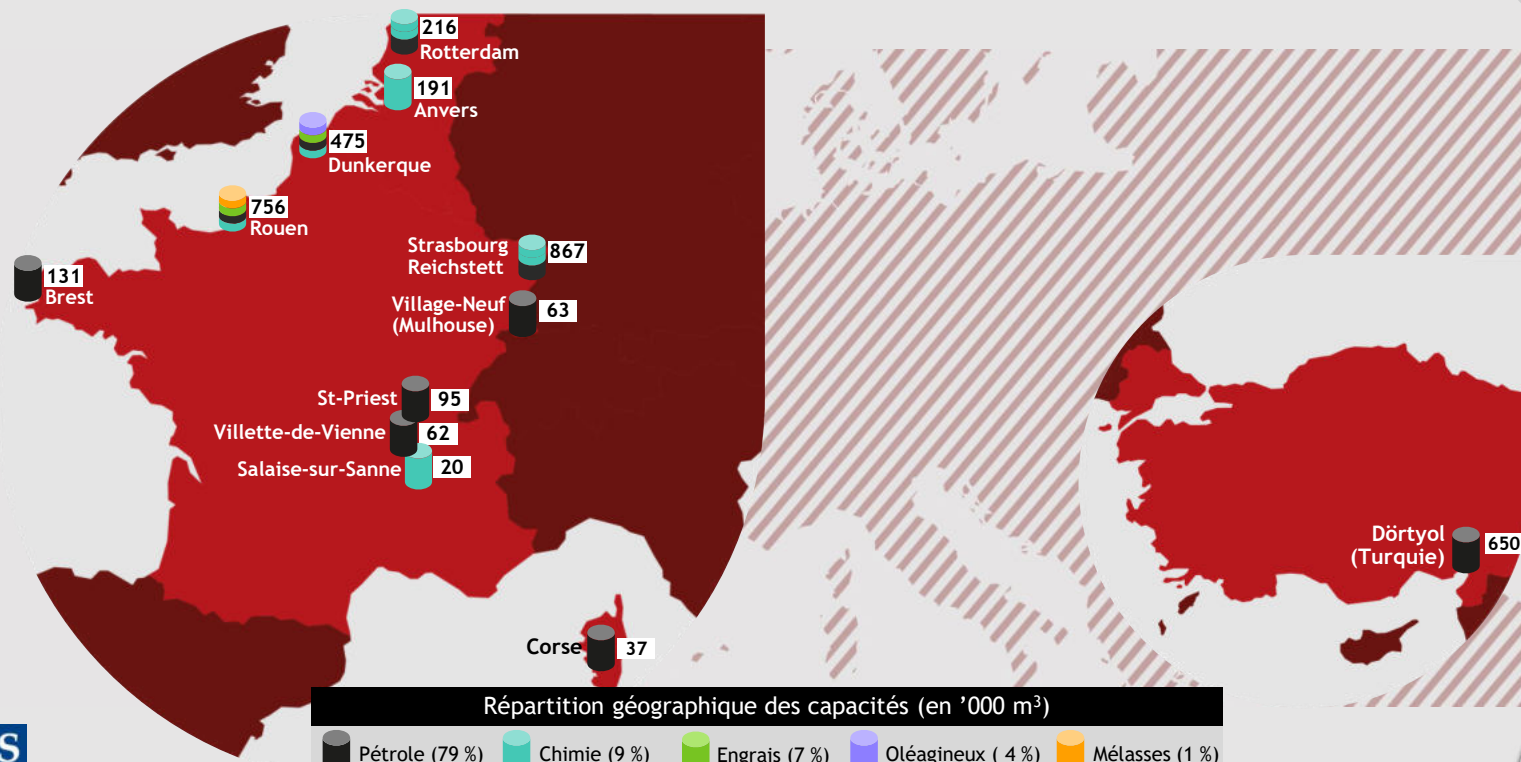
STOCKAGE DE PRODUITS LIQUIDES

- Pétrole
- Engrais
- Chimie
- Oléagineux / Mélasses

Résultats annuels 2018



RUBIS TERMINAL - CAPACITÉS DE STOCKAGE : 3,6 MILLIONS DE M³



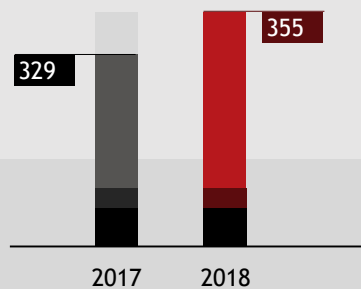
Résultats annuels 2018



RUBIS TERMINAL - CHIFFRES CLÉS

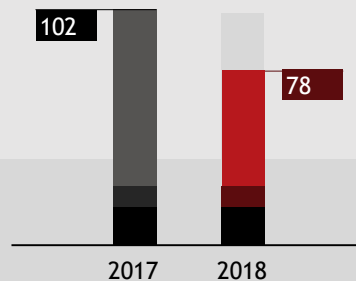
(en M€)

CA



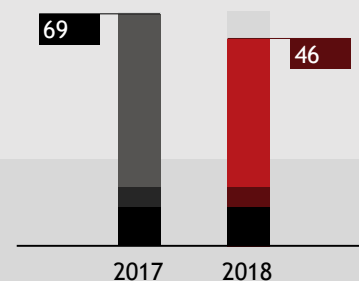
+ 8 %

RBE



- 24 %

ROC



- 33 %

RUBIS TERMINAL - ACTIVITÉ STOCKAGE

PÉRIMÈTRE GLOBAL INTÉGRANT ANVERS À 100 %

PRODUITS PÉTROLIERS

- 25 %

- France pétrole : - 9 %
- Rotterdam fioul lourd : - 3 %
- Turquie (Irak/transit) : - 71 %

PRODUITS CHIMIQUES

+ 15 %

- Rotterdam et Anvers : + 15 %
Taux d'occupation > 95 %
- France (nvx contrats) : + 21 %

ENGRAIS

+ 7 %

- Stable à un haut niveau

OLÉAGINEUX ET MÉLASSES

+ 20 %

- Démarrage de nouveaux contrats en 2018

RÉPARTITION DES RECETTES

55 %

37 %

6 %

3 %

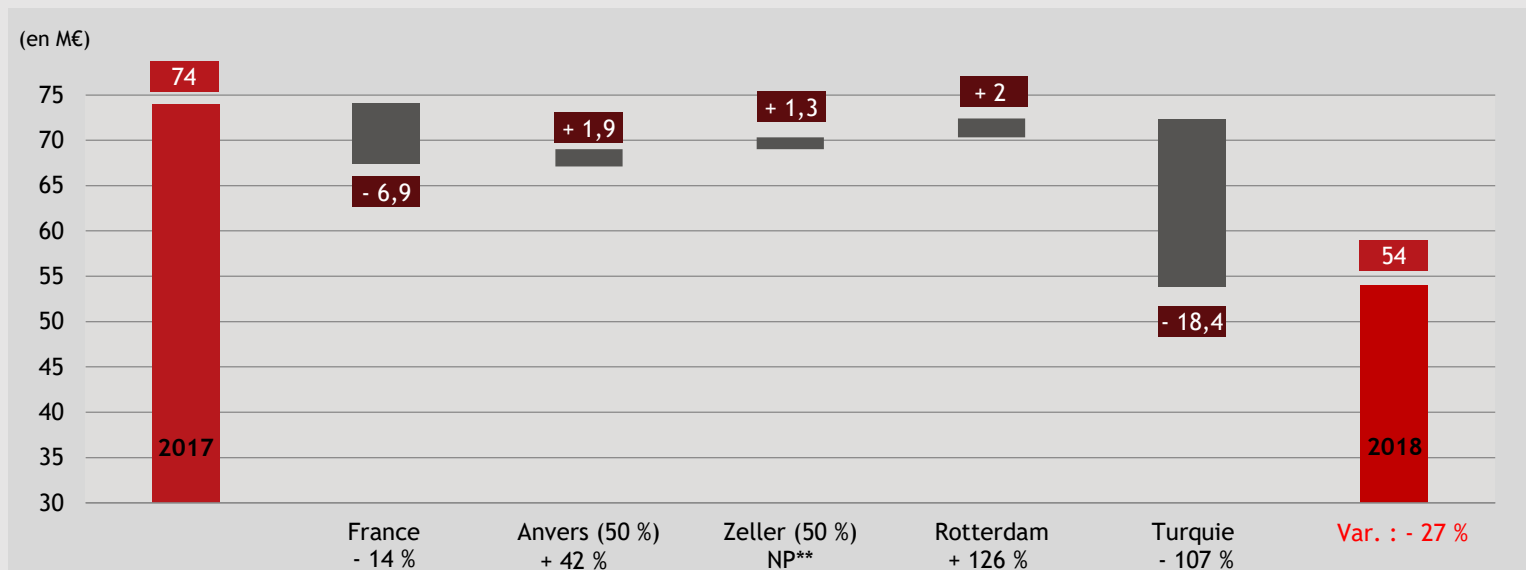


Résultats annuels 2018



RUBIS TERMINAL - ACTIVITÉ STOCKAGE

VARIATION DU ROC INTÉGRANT LES SME*



* Sociétés mises en équivalence : Anvers et Zeller

** Nouveau périmètre



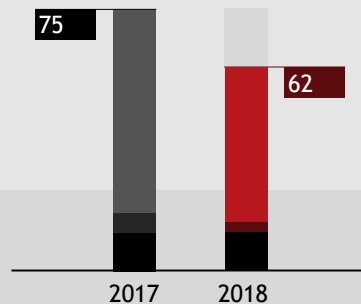
Résultats annuels 2018



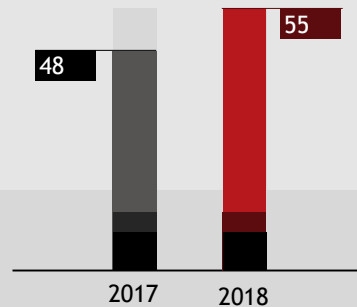
RUBIS TERMINAL - CHIFFRES CLÉS

(en M€)

Capacité d'autofinancement



Investissements



- 18 %

INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS

(en M€)		2017	2018	Budget 2019
RUBIS ÉNERGIE	Sécurité, maintien, adaptation	30	40	71
	Croissance organique	84	76	45
	TOTAL RUBIS ÉNERGIE	114	116	116
RUBIS SUPPORT ET SERVICES	TOTAL RUBIS SUPPORT ET SERVICES	20	59	63
RUBIS TERMINAL	Sécurité, maintien, adaptation	27	31	23
	Nouveaux projets (France)	21	12,6	14
	Développements (Rotterdam/Turquie)	0	11,4	28
	TOTAL RUBIS TERMINAL	48	55	65
Total		182	230	244

Résultats annuels 2018





PERSPECTIVES

—
2019

Résultats annuels 2018





La volonté d'entreprendre,
le choix de la responsabilité